УТВЕРЖДЕН:
решением годового заседания Общего собрания акционеров
АО «Теплоэнергосервис»
19.05.2026
Протокол от 20.05.2026 № 6
заседания Совета директоров
ПАО «Якутскэнерго» - единственного акционера

Годовой отчет
АО «Теплоэнергосервис»
за 2025 год

Генеральный директор Общества **/Трофимов М.М./**

«31» марта **2026 года**

СОДЕРЖАНИЕ:

Обращение к акционерам АО «Теплоэнергосервис»....3
Раздел 1. Общая информация об Обществе....5
1.1. Об Обществе и его положении в отрасли....5
1.2. Стратегические цели....10
1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества....11
Раздел 2. Производство....13
2.1. Основные производственные показатели....13
Раздел 3. Управление состоянием основных фондов....26
Раздел 4. Экономика и финансы....28
4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества....28
4.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2025 (отчетный) год. Расчет чистых активов Общества....29
4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества....30
4.4. Анализ дебиторской задолженности....33
4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов....34
Раздел 5. Инвестиции....34
Раздел 6. Кадровая и социальная политика....40
6.1. Кадровая политика Общества....40
Раздел 7. Охрана здоровья работников и повышение безопасности труда....46
Раздел 8. Охрана окружающей среды....51
Раздел 9. Корпоративное управление....52
9.1. Органы Общества....52
9.2. Утвержденные ключевые показатели эффективности....55
9.3. Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов управления Общества....56
9.4. Ревизионная комиссия....56
9.5. Управление рисками....56
9.6. Уставный капитал....60
9.7. Структура уставного капитала....60
9.8. Общество на рынке ценных бумаг....60
9.9. Распределение прибыли и дивидендная политика....60
Раздел 10. Закупочная деятельность....61
Контакты и иная справочная информация для акционеров и инвесторов....62
Глоссарий....63

Приложение 1. Заключение аудиторской организации, Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2025 год.

Обращение к акционерам АО «Теплоэнергосервис»

Уважаемые акционеры!

Акционерное общество «Теплоэнергосервис» является одним из крупнейших генерирующих поставщиков услуг теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения. Производственная деятельность Общества ведется одновременно в двух субъектах Российской Федерации: в Республике Саха (Якутия) и в поселке Охотск на севере Хабаровского края.

Благодаря высокому профессионализму и корпоративной сплоченности коллектива в 2025 году была успешно выполнена производственная программа. Это позволило обеспечить потребителей качественными и бесперебойными коммунальными услугами.

В 2025 году доля отпуска тепловой энергии Общества составила 8,2% от общей величины тепловой энергии, вырабатываемой на территории Республики Саха (Якутия). Объем производства тепловой энергии составил 1240,198 Гкал, что ниже годового плана на 15,4% и относительно АППГ на 9,8%. Снижение объемов производства связано с завершением производственной деятельности в Алданском районе с 01.07.2025. Тем не менее увеличение выручки по сравнению с 2024 годом составило 10,8% от общего объема, что обусловлено ростом выручки по тепловой энергии. Фактический объем реализованных услуг составил 10 657 млн рублей.

Ремонт основного оборудования и тепловых сетей выполнялся в соответствии с утверждёнными графиками капитального и текущего ремонта. В 2025 году проведен капитальный ремонт тепловых сетей протяженностью 22 км., капитальные и средние ремонты 18 котлов с производительностью 30,86 Гкал/час. Фактические затраты на ремонтную программу 2025 года составили 203 млн рублей без учета капитализируемых ремонтов.

В 2025 году выполнены проекты, направленные на долгосрочное повышение эффективности деятельности. Несмотря на отсутствие субсидий со стороны республиканского бюджета объем инвестиционной программы в 2025 году составил по финансированию 590 млн рублей при плане 598 млн рублей (98,4%). Среди основных проектов – реконструкция сетей теплоснабжения в поселке Усть-Нера протяженностью 0,51 км и микрорайона Разведчик в Ленске протяженностью 3,386 км, замена оборудования ЗРУ-6 кВ (9 ячеек) в котельной Квартальная в поселке Усть-Нера, строительство склада ТМЦ по ул. Крижановского 82/1 в Якутске (726,35 кв.м.) для нужд филиала «Производственный центр», завершены основные строительно-монтажные работы по строительству водоочистной станции в поселке Усть-Куйга, Усть-Янского района.

В 2025 году сотрудники Общества активно участвовали в республиканских и городских мероприятиях. В честь Дня Победы было организовано адресное поздравление ветеранов труда, тыла и детей войны. Коллектив исполнительной дирекции присоединился к празднованию национального праздника Ысыах в рамках совместного мероприятия с ПАО «Якутскэнерго» и его дочерними структурами. Молодёжным советом и Профсоюзом Общества были проведены корпоративные события для укрепления патриотического духа и спортивные состязания. Перед Новым годом работники поддержали городскую акцию «Ёлка добра», организовав сбор игрушек для воспитанников детского дома.

В рамках социальной политики продолжена работа по поддержке мобилизованных сотрудников и членов их семей. Благодаря участию коллектива регулярно формируются и отправляются посылки с гуманитарной помощью для наших коллег-теплоэнергетиков, выполняющих задачи в зоне специальной военной операции.

Кадровая политика компании направлена на решение задач по обеспечению квалифицированными специалистами и преодолению кадрового дефицита. Внедряются программы профессионального обучения и переподготовки для повышения квалификации и адаптации к новым технологиям, а также наставничество и развитие кадрового резерва. Активно развивается сотрудничество с образовательными учреждениями: заключены дого-

воры с пятью вузами, колледжами и техникумами для подготовки профильных кадров, а в школах проводятся профориентационные мероприятия. Для привлечения специалистов ведется работа с Центром занятости РС(Я), компания принимает активное участие в ярмарках вакансий, также реализуется программа целевого обучения. В рамках национального проекта «Кадры» заключено соглашение о предоставлении из бюджета Республики Саха (Якутия) субсидии на возмещение затрат по трудоустройству отдельных категорий граждан. Средства направлены на создание рабочих мест и участие в программе повышения мобильности трудовых ресурсов, что позволило получить сертификат на привлечение пяти специалистов. Кроме того, установлено партнёрство с Центром «Арктика» и АНО ДПО «Центр опережающей профессиональной подготовки» для реализации образовательных программ и профориентации школьников.

Ежедневно нашим специалистам приходится преодолевать серьёзные трудности, обусловленные удалённостью и труднодоступностью обслуживаемых территорий. Сложная логистика доставки топлива и запчастей, экстремальные перепады температур, нехватка квалифицированных кадров и нестабильная связь — вот лишь часть вызовов, с которыми мы сталкиваемся регулярно. Однако для нас это не препятствия, а стимул к развитию. Наш главный приоритет — бесперебойное и качественное обеспечение населения теплом и водой. Благодаря работе теплоэнергетиков жизнь в уникальных северных регионах — на Полюсе холода и за Полярным кругом — продолжается в привычном ритме, поддерживая функционирование социальной инфраструктуры. Таким образом, наш ежедневный труд не просто сохраняет тепло в суровых условиях Якутии, но и помогает сберечь культурное наследие и традиционный уклад жизни народов России.

Миссия нашей компании — превратить суровые северные территории в комфортную и современную среду для жизни. Хочу искренне поблагодарить всех коллег за плодотворную работу в 2025 году. Благодаря вашему профессионализму и совместным усилиям мы не только обеспечиваем стабильную работу компании, но и гарантируем высокое качество услуг для наших потребителей.

Генеральный директор АО «Теплоэнергосервис»

_____ /Трофимов М.М./

«___» _____ 2026 года

Раздел 1. Общая информация об Обществе

1.1. Об Обществе и его положении в отрасли

Акционерное общество «Теплоэнергосервис» создано в соответствии с решением Совета директоров ОАО АК «Якутскэнерго» от 12.04.2007, Гражданским кодексом Российской Федерации и Федеральным законом «Об акционерных обществах» и зарегистрировано 29.08.2007 Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 5 по Республике Саха (Якутия) (г. Якутск) за основным государственным регистрационным номером (ОГРН) 1071435012439, осуществляет деятельность с 01.10.2007.

Приоритетным направлением деятельности Общества является эффективное обеспечение качественного и бесперебойного тепло- и водоснабжения потребителей.

Стратегия Общества направлена на обеспечение сбалансированного инновационного развития теплоэнергетики региона, повышение энергоэффективности и надежности производства, оптимизацию топливного баланса. В среднесрочной перспективе Общество будет придерживаться стратегии развития новых рынков, как за счет расширения географии присутствия, так и за счет диверсификации бизнеса путем расширения спектра предоставляемых услуг и вхождения в связанные виды бизнеса (ЖКХ).

Основные виды деятельности общества

Для получения прибыли Общество вправе осуществлять любые виды деятельности, не запрещенные законодательством Российской Федерации, в том числе:

- производство пара и горячей воды (тепловой энергии) котельными;
- передача пара и горячей воды (тепловой энергии);
- распределение пара и горячей воды (тепловой энергии);
- деятельность по обеспечению работоспособности котельных;
- деятельность по обеспечению работоспособности тепловых сетей;
- сбор и очистка воды;
- распределение воды;
- подготовка строительного участка;
- разборка и снос зданий; производство земляных работ; расчистка строительных участков;
- производство общестроительных работ;
- производство общестроительных работ по возведению зданий;
- производство общестроительных работ по прокладке магистральных трубопроводов, линий связи и линий электропередачи;
- обработка металлических изделий механическая;
- ремонт машин и оборудования;
- монтаж зданий и сооружений из сборных конструкций;
- строительство фундаментов и бурение водяных скважин;
- монтаж металлических строительных конструкций;
- производство прочих строительных работ, требующих специальной квалификации;
- производство изоляционных работ;
- производство санитарно-технических работ;
- монтаж прочего инженерного оборудования;
- деятельность автомобильного грузового специализированного транспорта;
- деятельность автомобильного грузового неспециализированного транспорта;
- аренда грузового автомобильного транспорта с водителем;
- транспортирование по трубопроводам;
- деятельность внутреннего водного транспорта;

- транспортная обработка грузов;
- хранение и складирование замороженных и охлажденных грузов;
- эксплуатация гаражей, стоянок для автотранспортных средств, велосипедов и т.п.;
- хранение и складирование;
- хранение и складирование нефти и продуктов ее переработки;
- хранение и складирование прочих грузов;
- прочая вспомогательная транспортная деятельность;
- прочая вспомогательная деятельность автомобильного транспорта;
- организация перевозок грузов;
- подготовка к продаже собственного недвижимого имущества;
- управление недвижимым имуществом;
- управление эксплуатацией жилого фонда;
- аренда прочих сухопутных транспортных средств и оборудования;
- аренда прочего автомобильного транспорта и оборудования;
- аренда строительных машин и оборудования;
- аренда вычислительных машин и оборудования;
- чистка и уборка производственных и жилых помещений, оборудования и транспортных средств;
- производство деревянных строительных конструкций, включая сборные деревянные строения, и столярных изделий;
- удаление и обработка сточных вод;
- удаление и обработка твердых отходов;
- управление многоквартирными домами: предоставление населению услуг и работ по содержанию и ремонту общего имущества в многоквартирных домах (техническое обслуживание и текущий ремонт зданий и мест общего пользования; содержание дворовых территорий; уборка подъездов, лестничных клеток и других мест общего пользования; освещение подъездов; санитарная очистка; отопление; горячее водоснабжение; холодное водоснабжение; канализация (водоотведение); электроснабжение), а также осуществление иной направленной на достижение целей управления многоквартирными домами деятельности;
- организация и проведение в соответствии с законодательством РФ мероприятий по мобилизационной подготовке и мобилизации, воинского учета, бронирования граждан, пребывающих в запасе и работающих в Обществе;
- реализация мер по обеспечению безопасного функционирования объектов топливно-энергетического комплекса, защите от актов незаконного вмешательства, в соответствии с законодательством РФ.

В случаях, предусмотренных законодательством РФ, Общество может заниматься отдельными видами деятельности только на основании специального разрешения (лицензии), членства в саморегулируемой организации или выданного саморегулируемой организацией свидетельства о допуске к определенному виду работ.

Общество входит в Группу РусГидро

ПАО «РусГидро» владеет 90,08 % обыкновенных акций АО «РАО ЭС Востока».

АО «РАО ЭС Востока» владеет 39,83% обыкновенных акций ПАО «Якутскэнерго».

ПАО «Якутскэнерго» принадлежит 100% обыкновенных акций АО «Теплоэнергосервис».

ПАО «РусГидро» – одна из крупнейших российских генерирующих компаний, которая объединяет более 60 гидроэлектростанций в России, тепловые электростанции и электросетевые активы на Дальнем Востоке, а также энергосбытовые компании и научно-проектные институты. Установленная мощность электростанций, входящих в состав РусГидро, составляет более 38 ГВт.

Краткий обзор основных рынков, на которых Общество осуществляет свою деятельность

Территория, население, потребление электрической энергии, отпуск тепловой энергии по зоне действия Общества на региональном рынке характеризуются данными:

Таблица № 1

	Территория (тыс. км²)	Население всего (тыс. чел.)	Количество населенных пунктов, обслуживаемые Обществом	Потребление электрической энергии за 2025 год на производство (млн кВт ч)	Отпуск тепловой энергии за 2025 год (тыс. Гкал)
Всего:	**481,95**	**87,5**	**43**	**152,753**	**1 234,380**
Алданский филиал (ликвидирован 03.07.2025)	156,8	39,0	16	23,297	320,274
Вилюйский филиал	0,12	6,3	2	85,878	118,569
Ленский филиал	0,03	21,1	2	15,125	273,411
Усть-Майский филиал	95,3	7,3	8	8,564	178,573
Усть-Янский филиал	120,3	3	7	4,07	94,234
Оймяконский филиал	92,2	3,2	7	13,403	197,159
Охотский филиал	17,2	7,6	1	2,416	52,160

Общество эксплуатирует 62 котельных и является поставщиком тепловой энергии, услуг водоснабжения и водоотведения в пяти районах Республики Саха (Якутия): Оймяконский, Усть-Майский, Усть-Янский, Ленский район – г. Ленск, Мирнинский район - п. Чернышевский, п. Светлый, а также в р.п. Охотск Хабаровского края.

С июля 2025 года Общество завершило свою производственную деятельность в Алданском филиале в связи с окончанием срока действия Концессионного соглашения.

Описание конкурентного окружения Общества

В 2025 году доля отпуска тепловой энергии Общества составила 8,2% от общей величины тепловой энергии, вырабатываемой на территории Республики Саха (Якутия). Основным конкурентом Общества на территории Республики является ГУП «ЖКХ РС (Я)», в обслуживании которого находится более трети сетей теплоснабжения и более половины котельных от общего количества, расположенных на территории Якутии, обеспечивает теплоснабжением 74% территории Республики. ГУП «ЖКХ РС(Я)» находится в ведомственном подчинении Министерства жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Республики Саха (Якутия), учредителем его является Правительство Республики. В р.п. Охотск Охотского района Хабаровского края Общество является естественным монополистом в сфере теплоснабжения.

Информация об основных клиентах (группах клиентов) Общества, принципах работы с ними (клиентская политика)

Общество является единой теплоснабжающей организацией в 26 поселениях Республики Саха (Якутия) и в 1 поселении Хабаровского края в Охотском районе, что подтверждается соответствующими постановлениями, выданными главами населенных пунктов. В п. Солнечный Усть-Майского района Республики Саха (Якутия) Общество является ресурсоснабжающей организацией.

Потребителями (покупателями) Общества являются две основные группы это: население и юридические лица, такие как управляющие компании, филиалы ПАО «Якутскэнерго», ПАО «АК «Алроса», учреждения здравоохранения, образования. Договорные отношения с клиентами выстроены в соответствии с требованиями законодательства, основными приоритетами деятельности Общества являются надежность и бесперебойность энергоснабжения потребителей с соблюдением всех технических требований и высокий уровень обслуживания клиентов.

По основным видам деятельности было заключено 3 110 договоров с юридическими лицами, из них: 947 на отпуск тепловой энергии на отопление и горячего водоснабжения из системы отопления, 312 на услуги центрального горячего водоснабжения, 1 201 на услуги холодного водоснабжения и 650 на услуги водоотведения с учетом Алданского филиала.

Из общего количества договоров доля промышленных предприятий составляет 2,8%, бюджетных 27,5%, прочих потребителей 69,7%.

Количество бытовых потребителей-абонентов по тепловой энергии – 25 720, количество бытовых потребителей по холодному водоснабжению – 19 148, по горячему водоснабжению – 21 613, по водоотведению – 11 187.

Обзор основных событий в отчетном периоде, повлиявших на развитие Общества

Март В филиалах АО «Теплоэнергосервис» приступили к выполнению ремонтной программы 2025 года. Работы по капитальному и текущему ремонту котельного оборудования, сетей тепло-водоснабжения, зданий и сооружений объектов генерации проводятся во всех филиалах Общества.

Апрель Сотрудники Общества провели уроки по энергобезопасности в 25 общеобразовательных учреждениях Алданского района, села Кюпцы Усть-Майского улуса и города Якутска. Теплоэнергетики рассказали учащимся об основных правилах электробезопасности в быту и вблизи энергообъектов.

Май **2**3 мая 2025 года состоялось годовое Общее собрание акционеров АО «Теплоэнергосервис», на котором был утверждены годовой отчет Общества за 2024 год, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2024 год, распределение прибыли (убытков) Общества по результатам 2024 года, избран Совет директоров Общества, назначена аудиторская организация Общества, утвержден Устав Общества в новой редакции.

Июнь Компания завершила отопительный сезон 2024-2025 гг. Последним филиалом, где были остановлены системы отопления, стал Охотский. Суммарный годовой отпуск тепловой энергии во всех филиалах Общества составил 1328,9 Гкал.

Прекращена производственная деятельность в Алданском районе.

Июль Сотрудники предприятия ведут мониторинг состояния объектов в период летнего половодья в Оймяконском районе. Работники оказали помощь в восстановительных работах в пострадавших населенных пунктах.

В рамках ремонтной программы в Охотском филиале заменено четыре циклона в котельных МКУ-17,5 МВт, МКУ-10,5 МВт.

Август В Усть-Янском филиале Общества стартовал отопительный сезон 2025-2026 гг. Первый запуск тепла состоялся в поселках Тумат, Казачье и Усть-Янск.

Октябрь Компания завершила навигационный завоз топлива. В рамках навигационной кампании доставлено более 84 тысяч тонн каменного угля и 5 тысяч тонн сырой нефти в Алданский, Усть-Майский и Усть-Янский районы Якутии, а также в поселок Охотск на севере Хабаровского края.

Стартовала работа по автомобильной доставке топлива в самые отдаленные и труднодоступные поселки Республики Саха (Якутия). Первые самосвалы с углем в середине октября прибыли в поселки Усть-Нера и Артык Оймяконского района.

Ноябрь Получен паспорт готовности к работе в осенне-зимний период 2025/2026 годов.

Общество развивает программу трудоустройства участников СВО в рамках государственной программы «Активные меры содействия занятости» национального проекта «Кадры». Ключевым направлением деятельности компании является трудоустройство демобилизованных участников специальной военной операции.

Декабрь Стартовала акция по списанию пеней для населения «Новый год уже в пути – долг без пени оплати!». За период проведения мероприятия списано пеней на сумму более 13,8 млн руб., в акции приняли участие 5,6 тысяч потребителей. За период проведения акции общая сумма поступивших платежей составила 91,7 млн руб.

Организационная структура Общества



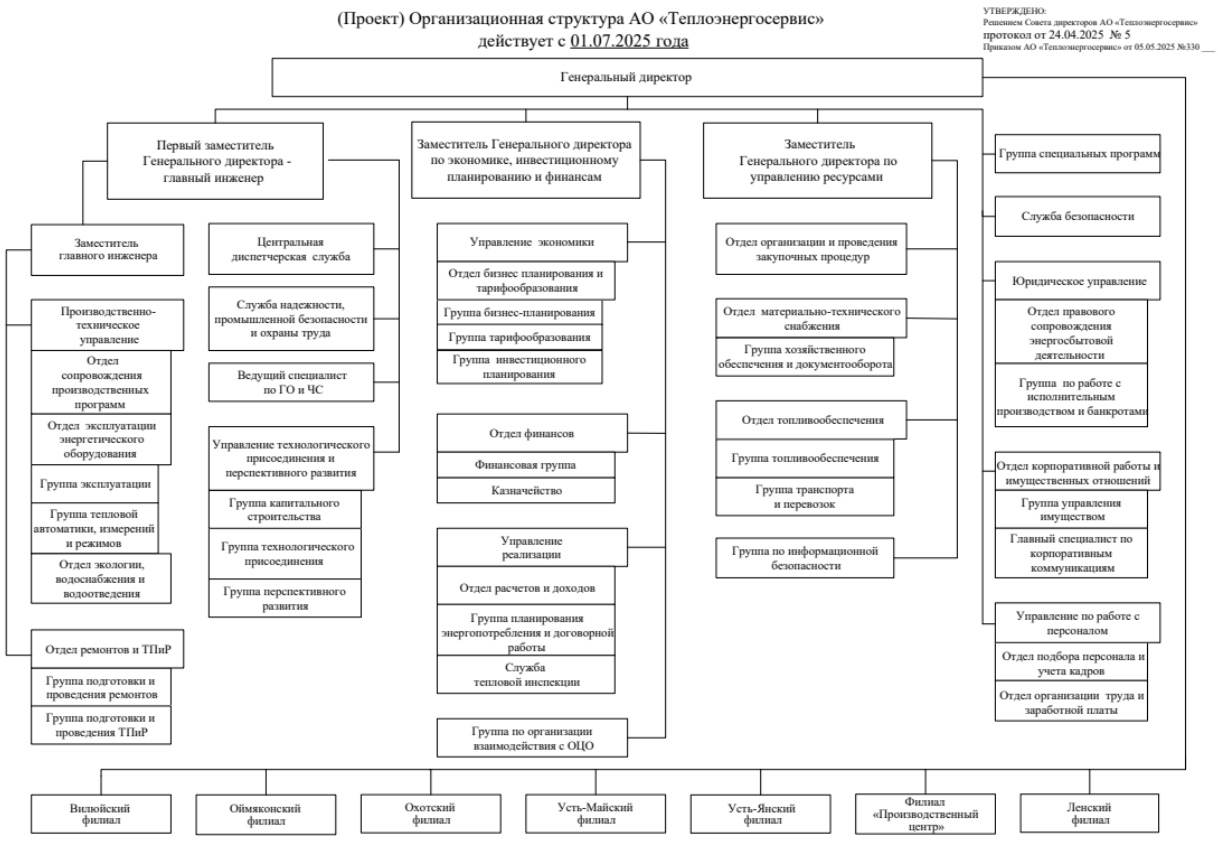
Местонахождение головного офиса АО «Теплоэнергосервис»:
Республика Саха (Якутия), г. Якутск, переулок Энергетиков 1 «А».

Сведения о филиалах АО «Теплоэнергосервис»

Таблица № 2

Наименование	Местонахождение
Вилюйский	Российская Федерация, Республика Саха (Якутия), Мирнинский район, п. Чернышевский.
Усть-Майский	Российская Федерация, Республика Саха (Якутия), Усть-Майский район (улус), п. Усть-Мая.
Усть-Янский	Российская Федерация, Республика Саха (Якутия), Усть-Янский район (улус), п. Депутатский.
Оймяконский	Российская Федерация, Республика Саха (Якутия), Оймяконский район (улус), п. Усть-Нера.
Охотский	Российская Федерация, Хабаровский край, Охотский район, р.п. Охотск.
Производственный центр	Российская Федерация, Республика Саха (Якутия), г. Якутск.
Ленский	Российская Федерация, Республика Саха (Якутия), Г. Ленск.
Алданский (ликвидирован)	Российская Федерация, Республика Саха (Якутия), Алданский район, г. Алдан.

Организационная структура Общества по состоянию на 31.12.2025 утверждена решением Совета директоров Общества от 22.04.2025 (протокол от 24.04.2025 № 5):



1.2. Стратегические цели

Стратегические цели Общества определяются в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года (далее - Стратегия развития Группы РусГидро), утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» 27.05.2021 (протокол от 27.05.2021 № 328).

Обеспечение надежного теплоснабжения и безопасного функционирования объектов Общества

Являясь подконтрольным обществом ПАО «РусГидро» Общество осознает свою социальную ответственность, как производителя необходимой тепловой энергии.

Общество стремится к обеспечению надежного и безопасного для потребителей и окружающей среды функционирования оборудования и объектов инфраструктуры тепловых станций Группы РусГидро с учетом экономической обоснованности средств, направляемых на минимизацию рисков и снижение возможного ущерба.

Устойчивое развитие производства теплоэнергии с фокусом на чистую энергию

Общество прилагает усилия для увеличения объемов производства тепловой энергии, в том числе за счет повышения эффективности реализации производственных программ и реализации инвестиционных проектов с учетом их экономического эффекта.

Развитие энергетики Дальнего Востока

Общество прилагает усилия для обеспечения устойчивого развития энергетики Дальнего Востока.

Рост ценности Общества

Общество стремится к увеличению фундаментальной стоимости, росту инвестиционной привлекательности и ценности при обязательном обеспечении надежного, эффективного и безопасного функционирования объектов Общества.

1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества

Приоритетные задачи Общества определяются в соответствии с положениями Стратегии развития Группы РусГидро.

Для достижения стратегических целей Общество решает следующие приоритетные задачи:

- Реализация инвестиционной и ремонтной программ Общества в полном объеме с целью повышения надежности работы энергосистемы;
- Реализация мероприятий по технологическому присоединению потребителей к системам теплоснабжения;
- Обеспечение собираемости платежей за отпущенные энергоресурсы и недопущение роста дебиторской задолженности;
- Повышение эффективности операционной деятельности Общества;
- Обеспечение высокого качества и надежности поставки тепловой энергии.

Для решения приоритетных задач в 2025 году было сделано:

- Реконструкция сетей теплоснабжения п. Усть-Нера Оймяконский филиал. Проведена реконструкция сетей теплоснабжения протяжённостью 0,51 км в однотрубном трубном исчислении, Ду500 и Ду250.
- Реконструкция сетей теплоснабжения "Разведчик". В рамках концессионного соглашения в отношении объектов теплоснабжения, расположенных на территории муниципального образования «Город Ленск» Ленского района Республики Саха (Якутия) от 25.08.2016, проведена реконструкция сетей тепловодоснабжения с котельной «Разведчик» в г. Ленск, протяженностью 2,7 км в однотрубном исчислении.

- В связи с аварийным состоянием и выработкой ресурса оборудования ЗРУ-6 кВ в котельной "Квартальная", п. Усть-Нера Оймяконского района, для повышения надежности и бесперебойной работы котельной, выполнены работы по замене 9 ячеек КРУ-6кВ.
- В рамках реализации проекта по освоению золоторудного месторождения «Кючус» и создания необходимой инфраструктуры в Усть-Янском и Верхоянском районах, в т. ч. с учётом строительства атомной станции малой мощности (АСММ) ведутся строительно-монтажные работы по технологическому присоединению «Временного вахтового поселка» п. Усть-Куйга Усть-Янского района.
- Обществом выполнено технологическое присоединение:
- многоквартирного жилого дома по адресу: Оймяконский район, п. Усть-Нера, ул. Мацкепладзе, со строительством сетей тепловодоснабжения с тепловой нагрузкой 0,248 Гкал/ч;
- многоквартирного жилого дома по адресу: Усть-Майский район, п. Усть-Мая, ул. Пушкина, 16, со строительством сетей тепловодоснабжения с тепловой нагрузкой 0,313 Гкал/ч;
- здания Ючюгейской средней общеобразовательной школы на 60 мест, расположенного по адресу: Оймяконский район, с. Ючюгей, ул. Школьная, со строительством сетей теплоснабжения с тепловой нагрузкой 0,133 Гкал/ч;
- Помещения ГБУ РС(Я) «Томмотский специализированный дом социального обслуживания для престарелых и инвалидов», расположенного по адресу: Алданский район, г. Алдан, ул. Лебединская, д. 4, пом.2, со строительством сетей тепловодоснабжения, протяженностью 242 метра (в 2-х трубном исчислении);
- Здание учебного корпуса ГБПОУ РС(Я) «Алданский медицинский колледж», расположенного по адресу: Алданский район, г. Алдан, ул. 50 лет ВЛКСМ, 13, со строительством сетей тепловодоснабжения протяженностью 187 метров (в 2-х трубном исчислении);
- Модульной врачебной амбулатории по адресу: Усть-Янский район, с. Казачье, ул. Лейтенанта А. Слепцова, уч, 14, со строительством сетей теплоснабжения протяженностью 81 метров (в 2-х трубном исчислении);
- Жилой дом семьи участника СВО в Усть-Майском районе (п. Усть-Мая, ул. Набережная, 7).
- Для обеспечения эффективной работы по сбытовой деятельности, Общество провело ряд акций, направленных на увеличение сборов по категории потребителей «население», это: «Двойной бонус», «В лето без забот», «Золотая осень», «Новый год уже в пути – заплати свои долги». В целях повышения платежной дисциплины на регулярной основе размещаются информационные материалы в СМИ по повышению платежной грамотности населения за потребленные коммунальные услуги. Также, в СМИ и социальных сетях размещается информация о способах оплаты, включая онлайн-сервисы («Сбербанк – онлайн», приложение «Квартплата плюс» ЗАО «Система город», сервис «ВТБ – онлайн», сервис «ЯПК-платежи», сервис «Дом-онлайн» ГИС ЖКХ. На территориях, охваченных деятельностью Общества в зданиях административных учреждениях, социальных объектах населенных пунктов, в кассах филиалов размещается полиграфическая продукция, направленная на снижение задолженности среди населения. Через сервис «Личный кабинет» на сайте Общества потребители могут передавать обращения, вносить показания приборов учета воды, смотреть начисления по своему лицевому счету, подавать заявки на получение технических условий и технологическое присоединение, произвести оплату за потребленные коммунальные услуги.
- Продолжен переход на использование отечественного программного обеспечения. Доля расходов на закупку российского программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг) составила 100%.

В 2026 году планируется выполнение следующих задач:

- Обеспечение защиты прав и интересов акционеров Общества.

- Общество осознает свою социальную ответственность. Общество стремится к обеспечению надежного и безопасного для потребителей и окружающей среды функционирования оборудования и объектов с учетом экономической обоснованности средств, направляемых на минимизацию рисков и снижение возможного ущерба.
- Обеспечение устойчивости работы объектов жизнеобеспечения в условиях антироссийских санкционных мер и необходимости частичного/полного изменения логистических цепочек закупки и поставки продукции технического назначения.
- Снижение удельного расхода котельного топлива от фактического удельного расхода за 2025 год на 6,6 кгут/ Гкал.

- Общество прилагает усилия для увеличения объемов производства тепловой энергии, в том числе за счет повышения эффективности реализации производственных программ, программ энергоресурсосбережения, и реализации инвестиционных проектов с учетом их экономического эффекта.
- Общество намерено продолжать комплексную оптимизацию схемы теплоснабжения коммунальных потребителей с целью концентрации базовой части тепловой нагрузки на наиболее эффективных источниках и реализовывать проекты, направленные на увеличение объемов эффективной выработки тепловой энергии.
- Реализация мероприятий по технологическому присоединению потребителей к системам тепло-, водоснабжения и водоотведения. В районах присутствия Общества активно ведется строительство жилья по программе переселения населения из ветхого и аварийного жилья. Компания выполняет внушительные объемы технологического присоединения к источникам тепловой энергии не только новых многоквартирных и частных домов, но и социально-значимых объектов – спортивных комплексов, больниц, фельдшерско-акушерских пунктов, культурных центров. Особое внимание уделяется присоединению к источникам тепло-, водоснабжения семей участников СВО. Это напрямую повышает качество жизни в отдалённых районах Республики Саха (Якутия).
- Направление на согласование проекта дополнительного соглашения к концессионному соглашению от 25.08.2016 в отношении объектов теплоснабжения, расположенных на территории городского поселения «Город Ленск» Ленского района Республики Саха (Якутия) с продлением на пять лет.
- Активное внедрение системы обработки, электронного архива первичных финансово-хозяйственных документов и электронного обмена юридически значимыми документами.
- Тестирование и ввод в опытно-промышленную эксплуатацию системы 1С: ЛУЧ с целью внедрения корпоративного стандарта расчета заработной платы.

Для вышеперечисленных задач Обществу необходим подготовленный высокопрофессиональный персонал, поэтому значительные средства направляются и на повышение профессиональной подготовки кадров, обеспечение безопасных условий труда, повышение уровня оплаты труда.

Раздел 2. Производство

2.1. Основные производственные показатели

Производство электроэнергии

Изменение установленной электрической мощности электростанций Общества

Таблица № 3

№ пп	Наименование электро-станции	Nуст (МВт)		Изменение за 2024 год, МВт	Nуст (МВт)	Изменение, за 2025 год, МВт
		31.12.2023	31.12.2024		31.12.2025	
1.	Котельная «Центральная», г. Алдан	1,126	1,126	0	0	-1,126

2.	Котельная «АЭРМЗ», г. Алдан	1,126	1,126	0	0	-1,126
3.	АДС по участку, г. Алдан	0,15	0,15	0	0	-0,15
4.	ЦТП «Гараж Совхоза», г. Алдан	0	0	0	0	0
5.	Котельная № 11, г. Томмот	0,06	0,06	0	0	-0,06
6.	Котельная «ЯЦиК», г. Алдан	0,1	0,1	0	0	-0,1
7.	ЦТП «Геолог», г. Алдан	0	0	0	0	0
8.	Водозабор «2-й узел» КТП № 93, г. Алдан	0,1	0,1	0	0	-0,1
9.	Водоузел «1-й узел» КТП № 90, г. Алдан	1,126	1,126	0	0	-1,126
10.	Котельная«МКУ-14», г. Алдан	0,36	0,36	0	0	-0,36
11.	Котельная, «МКУ-10.5», г. Алдан	0,32	0,32	0	0	-0,32
12.	Котельная «Централь-ная», МКУ-14, п. Ленинский	0,32	0,32	0	0	-0,32
13.	ЦТП «Дальний», п. Ленинский	0,15	0,15	0	0	-0,15
14.	Котельная «УКМТ-5», п. Верхний Куранах	0,15	0,15	0	0	-0,15
15.	Котельная, п. Большой Нимныр	0,15	0,15	0	0	-0,15
16.	Котельная, п. Улуу	0,1	0,1	0	0	-0,1
17.	Цех ЦТП-1, п. Нижний Куранах	0,1	0,1	0	0	-0,1
18.	Котельная «Центральная», п. Хатыстыр	0,1	0,1	0	0	-0,1
19.	Котельная «Школа», с. Кутана	0,06	0,06	0	0	-0,06
20.	Котельная №3, г. Томмот	0,15	0,15	0	0	-0,15
21.	Водозабор Лаборато-рия, г. Томмот	0,1	0,1	0	0	-0,1
22.	Котельная № 5, г. Томмот	0,06	0,06	0	0	-0,06
23.	Котельная № 6 Дивный, г. Томмот	0,1	0,1	0	0	-0,1
24.	Котельная № 3, п. Синегорье	0,3	0,3	0	0	-0,3
25.	Водозабор верхний, п. Синегорье	0,1	0,1	0	0	-0,1
26.	Котельная «МКУ-14», п. Алексеевск	0,36	0,36	0	0	-0,36
27.	Водозабор,	0,1	0,1	0	0	-0,1

	п. Алексеевск					
28.	Котельная № 1, п. Ыллымах	0,2	0,2	0	0	-0,2
29.	Котельная № 2, п. Ыллымах	0,2	0,2	0	0	-0,2
30.	Котельная «Центральная», с. Кутана	0,15	0,15	0	0	-0,15
31.	Котельная «МКУ-10», п. Лебединый	0,2	0,2	0	0	-0,2
32.	Котельная «Порт», п. Чагда	0,15	0,15	0	0	-0,15
33.	Котельная «Школа», п. Чагда	0,05	0,05	0	0	-0,05
34.	ЦТП «Прогресс», г. Алдан	0,3	0	-0,3	0	0
35.	Электро-котельная, п. Орочен	0,2	0,2	0	0	-0,2
36.	п. Большой Нимныр «Скважина» г. Алдан	0,06	0,06	0	0	-0,06
37.	АДС по участку г. Алдан	0,02	0,02	0	0	-0,02
38.	АДС по участку (передвижная Гараж)	0,15	0,15	0	0	-0,15
39.	Отопительная котельная, г. Ленск	-	1,130	1,130	1,630	0,5
40.	Промышленная котельная, г. Ленск	-	0,315	0,315	0,315	0
41.	Малая котельная 1, г. Ленск	-	0,32	0,32	0,32	0
42.	Малая котельная 2, г. Ленск	-	0,2	0,2	0,2	0
43.	Малая котельная 3, г. Ленск	-	0,63	0,63	0,508	-0,122
44.	Малая котельная 5, г. Ленск	-	0,2	0,2	0,32	0,12
45.	Гараж (автотранспортный участок), г. Ленск	-	0,4	0,4	0,63	0,23
46.	ВНС-1, г. Ленск	-	0,2	0,2	0,2	0
47.	ВНС-2, г. Ленск	-	0,32	0,32	0,32	0
48.	ВНС-3, г. Ленск	-	0,1	0,1	0,1	0
49.	ВОС Алроса, г. Ленск	-	0,16	0,16	0,16	0
50.	КНС-1, г. Ленск	-	-	-	0,1	0,1
51.	КНС-6, г. Ленск	-	-	-	0,2	0,2
52.	КНС-2, г. Ленск	-	0,2	0,2	0,2	0
53.	АБК № 3, г. Ленск	-	0,03	0,03	0,03	0

54.	АДГС, г. Ленск	-	0,02	0,02	0,02	0
55.	ПАКУ, г. Ленск	-	0,1	0,1	0,1	0
56.	Котельная «Баня», г. Ленск	0,16	0,16	0	0,16	0
57.	Котельная «Доярушка», г. Ленск	0,16	0,16	0	0,16	0
58.	Котельная «Разведчик», г. Ленск	0,16	0,16	0	0,16	0
59.	Котельная «Северный», г. Ленск	0,132	0,132	0	0,132	0
60.	Котельная «Старый порт», г. Ленск	0,25	0,25	0	0,25	0
61.	Котельная «Тубдиспансер», г. Ленск	0,016	0,016	0	0,016	0
62.	Котельная «Чапаево», г. Ленск	0,07	0,07	0	0,07	0
63.	Котельная «Школьная», г. Ленск	0,088	0,088	0	0,088	0
64.	Водонасосная «Совхозная», г. Ленск	0,0192	0,0192	0	0,0192	0
65.	Водонасосная «Авиапорт», г. Ленск	0,011	0,011	0	0,011	0
66.	Водонасосная «Тубдиспансер», г. Ленск	0,06	0,06	-	0,06	0
68.	Газовая котельная, п. Светлый	0,5	0,5	0	0,5	0
69.	ВОС, п. Светлый	0,15	0,15	0	0,15	0
70.	Котельная № 1 «ТЭС», п. Усть-Нера	4	4	0	4	0
71.	Котельная №2 «Квартальная», п. Усть-Нера					
72.	Котельная №3 «Индигирская», п. Усть-Нера	0,075	0,075	0	0,075	0
73.	Котельная № 4 «Нерская», п. Усть-Нера	0,15	0,15	0	0,15	0
74.	Котельная № 1 «Артык», п. Артык	0,284	0,25	-0,034	0,25	0
75.	Котельная № 1 «Терють», с. Терють	0,1	0,1	0	0,1	0

76.	Котельная «Центральная», МКУ-12, с. Томтор	0,2	0,2	0	0,2	0
77.	Котельная «Аэропорт», с. Томтор	0,03	0,03	0	0,03	0
78.	Котельная «Сордоннох», с. Томтор	0,06	0,06	0	0,1	0,04
79.	Котельная «КМТ-2,5», с. Ючюгей	0,06	0,06	0	0,06	0
80.	Котельная «Илгэ», с. Оймякон	0,227	0,227	0	0,2	-0,027
81.	Котельная № 1 «МКУ-17,5», р.п. Охотск	0,508	0,508	0	0,508	0
82.	Котельная № 2 «МКУ-10,5», р.п. Охотск	0,1	0,1	0	0,1	0
83.	Котельная «МКУ-5», р.п. Охотск	0,2	0,2	0	0,2	0
84.	Котельная «ЛПХ», п. Усть-Мая	0,25	0,25	0	0,25	0
85.	Котельная «Центральная», п. Усть-Мая	0,36	0,36	0	0,36	0
86.	Котельная «Квартальная», Водозабор, п. Усть-Мая	0,2	0,2	0	0,2	0
87.	Котельная «Центральная», с. Петропавловск	0,25	0,25	0	0,25	0
88.	Котельная «с.Эжанцы», с. Эжанцы	0,1	0,1	0	0,1	0
89.	Котельная «с. Усть-Миль»	0,05	0,05	0	0,05	0
90.	Котельная «с. Белькачи», с. Белькачи	0,1	0,1	0	0,1	0
91.	Котельная «п. Солнечный», п. Солнечный	0,5	0,5	0	0,5	0
92.	Котельная № 11, п. Эльдикан	0,1	0,1	0	0,2	0,1
93.	Котельная № 5, п. Эльдикан	0,1	0,1	0	0,1	0
94.	Угольный склад, гараж, п. Эльдикан	0,05	0,05	0	0,05	0
95.	Котельная № 1, п. Эльдикан	0,2	0,2	0	0,2	0
96.	Котельная «Кюпцы», с. Кюпцы	0,1	0,1	0	0,1	0

97.	Водозабор котельной № 1, с. Кюпцы	0,01	0,01	0	0,01	0
98.	Водозабор котельной № 1, п. Эльдикан	0,1	0,1	0	0,1	0
99.	Котельная «Звёздочка» п. Звёздочка	0,15	0,15	0	0	-0,15
100.	Котельная «Квартальная», с. Казачье	0,25	0,25	0	0,25	0
101.	Котельная «МКУ-10», п. Нижнеянск	0,2	0,2	0	0,2	0
102.	Водозабор, п. Нижнеянск	0,15	0,15	0	0,15	0
103.	Котельная «Квартальная», с. Сайылык	0,2	0,2	0	0,2	0
104.	Котельная «Квартальная» с. Тумат	0,2	0,2	0	0,2	0
105.	Котельная «МКУ-14,5», п. Усть-Куйга	0,2	0,2	0	0,2	0
106.	Котельная «МКУ-3,75», с. Усть-Яна	0,15	0,15	0	0,15	0
107.	Котельная «МКУ-6,0» с. Хайыр	0,16	0,16	0	0,16	0
108.	Водозабор п. Усть-Куйга	0,1	0,1	0	0,1	0
109.	Участок Кресты	0,06	0,06	0	0,06	0
	Итого:	**20,6082**	**24,5992**	**3,991**	**17,3422**	**-7,257**

В АО «Теплоэнергосервис» установленная электрическая мощность составляет 17 342,2 кВт.

Основные причины изменения установленной электрической мощности резервных источников питания:

В связи с окончанием срока действия Концессионного соглашения с 01.07.2025:

- Алданский филиал – (-8 748 кВт);

Ввод РИП:

- Котельная «Отопительная» г. Ленск – (+500 кВт);
- Малая котельная № 5 г. Ленск - (+320кВт);
- КНС-1 г. Ленск – (+200 кВт);
- КНС-6 г. Ленск – (+100 кВт);
- ВОС ХВС п. Светлый -(+150 кВт);
- Гараж (автотранспортный участок) г. Ленск –(+200 кВт);
- Гараж (автотранспортный участок) г. Ленск –(+30 кВт);
- Котельная № 11 п. Эльдикан – (+200 кВт).

Вывод РИП:

- ВОС ХВС п. Светлый - (-150кВт);
- Малая котельная № 5 г. Ленск - (-200кВт);
- Котельная «Звездочка» п. Звездочка - (-150кВт);
- Котельная № 11 п. Эльдикан – (-100 кВт).

Инвентаризация РИП:

- Малая котельная № 3 (ББО) г. Ленск – (-122 кВт);
- Котельная «Сордонох» с. Сордонох – (+40 кВт);
- Котельная «Илгэ» с. Оймякон – (-27 кВт).

Отпуск и распределение теплоэнергии

Изменение установленной тепловой мощности котельных

Таблица № 4

№ п/п	Наименование электростанции котельной, электрокотельной	Qуст (Гкал/ч)		Изменение 2023/2024, Гкал/ч	Qуст (Гкал/ч)	Изменение 2024/2025 Гкал/ч
		31.12.23	31.12.24		31.12.25	
1.	Котельная Квартальная, с. Казачье	12,9	12,9	0	12,9	0
2.	Котельная МКУ-10, п. Нижнеянск	8,6	8,6	0	8,6	0
3.	Котельная Квартальная, с. Сайылык	8,6	8,6	0	8,6	0
4.	Котельная МКУ-7, с. Тумат	6,027	6,027	0	6,027	0
5.	Котельная МКУ-14,5, п. Усть-Куйга	12,47	13,33	0,86	13,33	0
6.	Котельная МКУ, с. Усть-Янск	3,24	3,24	0	3,24	0
7.	Котельная МКУ, с. Хайыр	5,07	5,07	0	5,07	0
8.	Котельная Квартальная МКУ-10, п. Усть - Мая	8,6	8,6	0	8,6	0
9.	Котельная Центральная МКУ-15,5, п. Усть - Мая	13,33	13,33	0	13,33	0
10.	Котельная Леспромхоз МКУ-10, п. Усть - Мая	10,32	10,32	0	10,32	0
11.	Котельная МКУ-12, с. Петропавловск	10,32	10,32	0	10,32	0
12.	Котельная № 1, с. Усть-Миль	2,494	2,494	0	2,494	0
13.	Котельная № 1, с. Белькачи	2,5	2,5	0	2,5	0
14.	Котельная № 1 (КМТ-2,5), с. Эжанцы	2,16	2,16	0	2,16	0
15.	Котельная № 1, п. Солнечный	22,15	22,15	0	22,15	0
16.	Котельная РЭС, п. Солнечный	1,47	1,62	0,15	1,596	-0,024
17.	Котельная «Квартальная», п. Звездочка	6,68	6,68	0	0	-6,680
18.	Котельная № 1, МКУ-10, п. Эльдикан	8,6	8,6	0	8,6	0
19.	Котельная № 3, (ПЛЭС), п. Эльдикан	3,24	3,574	0,334	3,574	0

20.	Котельная № 5, п. Эльдикан	3,24	3,24	0	3,24	0
21.	Котельная № 10, п. Эльдикан	0,301	0,301	0	0,301	0
22.	Котельная № 11, п. Эльдикан	5,2	5,5	0,3	5,5	0
23.	Котельная № 1, УКМТ — 3,75, с. Кюпцы	3,24	3,24	0	3,24	0
24.	Эл. котельная № 1, п. Чернышевский	19,35	19,35	0	10,75	-8,6
25.	Эл. котельная № 2, п. Чернышевский	4,472	4,472	0	0,172	-4,3
26.	Эл. котельная № 3, п. Чернышевский	1,892	1,892	0	0	-1,892
27.	Эл. котельная № 6, п. Чернышевский	9,8	9,8	0	5,7	-4,1
28.	Эл. котельная № 7, п. Чернышевский	1,032	1,032	0	1,032	0
29.	Эл. котельная № 8, п. Чернышевский	6,33	6,33	0	3,98	-2,35
30.	Эл. котельная № 9, п. Чернышевский	17,2	17,2	0	19,35	2,15
31.	Эл. котельная № 12, п. Чернышевский	8,6	8,6	0	6,45	-2,15
32.	Газовая котельная, п. Светлый	32,04	32,04	0	32,04	0
33.	Газовая котельная «Старый порт», г. Ленск	9,46	9,46	0	9,46	0
34.	Отопительная котельная	-	94,25	94,25	94,25	0
35.	Промышленная котельная	-	27,40	27,40	27,40	0
36.	Малая котельная № 1	-	16,168	16,168	16,168	0
37.	Малая котельная № 2	-	8,60	8,60	8,60	0
38.	Малая котельная № 3	-	5,16	5,16	5,16	0
39.	Малая котельная № 5	-	11,18	11,18	11,18	0
40.	ПАКУ	-	3,2	3,2	3,2	0
41.	Газовая котельная «Разведчик», г. Ленск	7,74	7,74	0	7,74	0
42.	Газовая котельная «Школьная», г. Ленск	3,3	3,3	0	3,3	0
43.	Газовая котельная «Чапаево», г. Ленск	4,3	4,3	0	4,3	0
44.	Газовая котельная «Баня», г. Ленск	7,74	7,74	0	7,74	0
45.	Газовая котельная «Доярушка», г. Ленск	7,74	7,74	0	7,74	0
46.	Газовая котельная «Северная», г. Ленск	6,88	6,88	0	6,88	0
47.	Газовая котельная «Тубдиспансер», г. Ленск	0,602	0,602	0	0,602	0

48.	Котельная № 1 «ТЭС», п. Усть - Нера	47,6	47,6	0	47,6	0
49.	Котельная № 2 «Квартальная», п. Усть - Нера	40,32	40,32	0	40,32	0
50.	Котельная «Индигирская», п. Усть - Нера	3,95	3,95	0	3,95	0
51.	Котельная № 4 «Нерский», п. Усть - Нера	5,4	5,4	0	5,74	0,34
52.	Котельная «Центральная», п. Артык	13,19	13,19	0	13,19	0
53.	Котельная «МКУ-5,0», с. Терють	4,3	4,3	0	4,3	0
54.	Котельная «Центральная «МКУ-13», с. Томтор	10,32	11,18	0,86	11,18	0
55.	Котельная «Аэропорт», с. Томтор	0,86	0,86	0	0,86	0
56.	Котельная Гараж «Куйдусун», с. Томтор	1,5	1,5	0	1,5	0
57.	Котельная Рабочая, с. Томтор	2,4	2,4	0	2,4	0
58.	Котельная «Центральная» КМТ-2,5, с. Ючюгей	2,16	2,16	0	2,16	0
59.	Котельная «Илгэ» МКУ-7,5, с. Оймякон	6,45	6,45	0	6,45	0
60.	Котельная «Берег Юрдя», с. Оймякон	-	3,3	3,3	3,3	0
61.	Котельная «УКМТ-3,75», с. Сордоннох	3,24	3,24	0	3,24	0
62.	Котельная «дет. сад Б-Ю», с. Оймякон	0,15	0	-0,15	0	0
63.	Кототельная. «СДК Б-Ю», с. Оймякон	0,15	0	-0,15	0	0
64.	Котельная Улу, п. Улуу	2,5	2,5	0	0	-2,5
65.	Котельная Центральная, г. Алдан	90	90	0	0	-90
66.	Котельная АРЭМЗ, г. Алдан	30	30	0	0	-30
67.	Котельная ЯЦИК, г. Алдан	2	2	0	0	-2
68.	Котельная ГМЗ, г. Алдан	3	0	-3	0	0
69.	Котельная «МКУ-14», г. Алдан, мкр. Солнечный	12,04	12,04	0	0	-12,04
70.	Котельная Квартальная МКУ-10,5, г. Алдан, мкр. Солнечный	9,03	9,03	0	0	-9,03
71.	Котельная Б. Нимныр	5,4	3,75	-1,65	0	-3,75
72.	Котельная УКМТ-5, п. В. Куранах	4,32	4,32	0	0	-4,32
73.	Котельная МКУ-10, п. Лебединый	8,6	8,6	0	0	-8,6

74.	Котельная МКУ-14, п. Ленинский	12,04	12,04	0	0	-12,04
75.	Котельная № 1, п. Орочен	0,13	0,13	0	0	-0,13
76.	Котельная Центральная, п. Хатыстыр	3,294	3,294	0	0	-3,294
77.	Котельная МКУ-14, г. Томмот п. Алексеевск	12,04	12,04	0	0	-12,04
78.	Котельная № 3, г. Томмот	10,32	10,32	0	0	-10,32
79.	Котельная № 5, г. Томмот п.Пятилетка	1,6	1,6	0	0	-1,6
80.	Котельная № 6, г.Томмот п. Дивный	3,24	3,24	0	0	-3,24
81.	Котельная № 11, г. Томмот	1,6	1,6	0	0	-1,6
82.	Котельная № 3 п. Синегорье	14,19	14,19	0	0	-14,19
83.	Котельная № 1, п. Ыллымах	4,4	4,4	0	0	-4,4
84.	Котельная № 2, п. Ыллымах	3,6	3,6	0	0	-3,6
85.	Котельная Центральная, с. Кутана	3,32	3,32	0	0	-3,32
86.	Котельная Школа, с. Кутана	2,5	2,5	0	0	-2,5
87.	Котельная Портовская, с. Чагда	1,6	1,6	0	0	-1,6
88.	Котельная Школьная, с. Чагда	1,295	1,6	0,305	0	-1,6
87.	Котельная МКУ-5, рп. Охотск	4,3	4,3	0	4,3	0
88.	Котельная МКУ - 17,5, рп. Охотск	15,05	15,05	0	15,05	0
89.	Котельная МКУ - 10,5, рп. Охотск	9,03	9,03	0	9,03	0
	Итого:	**721,659**	**888,776**	**167,117**	**623,456**	**-265,320**

По установленной тепловой мощности изменения в 6 филиалах Общества обусловлены следующими основными причинами:

- В связи с окончанием действия концессионного соглашения и ликвидацией с июля 2025 года Алданского филиала, общей тепловой мощностью (-237,714 Гкал/ч) переданы в ГУП ЖКХ РС(Я)
- по вводу, выводу – проведена замена котлов другими в связи с истечением срока службы и эксплуатации.

Изменение установленной тепловой мощности:

Вилюйский филиал:

Вывод котельной из эксплуатации:

- Эл. котельная № 3 п. Чернышевский (-1,892 Гкал/ч);

Вывод оборудования из эксплуатации:

- КЭВ 2500/6 котельная № 1 п. Чернышевский (-2,150 Гкал/ч);
- КЭВ 2500/6 котельная № 1 п. Чернышевский (-2,150 Гкал/ч);

- КЭВ 2500/6 котельная № 1 п. Чернышевский (-2,150 Гкал/ч);
- КЭВ 2500/6 котельная № 1 п. Чернышевский (-2,150 Гкал/ч);
- КЭВ 2500/6 котельная № 2 п. Чернышевский (-2,150 Гкал/ч);
- КЭВ 2500/6 котельная № 2 п. Чернышевский (-2,150 Гкал/ч);
- КЭВ 2500/6 котельная № 6 п. Чернышевский (-2,150 Гкал/ч);
- КЭВ 2500/6 котельная № 6 п. Чернышевский (-2,150 Гкал/ч);
- КЭВ 2500/6 котельная № 8 п. Чернышевский (-2,150 Гкал/ч);
- КЭВ 2500/6 котельная № 12 п. Чернышевский (-2,150 Гкал/ч).

Ввод оборудования в эксплуатацию:

- КЭВ 2500/6 котельная № 9 п. Чернышевский (+2,150 Гкал/ч).

Оймяконский филиал:

Вывод оборудования в эксплуатацию:

- ВК 3 котельной участок «Нераский» п. Усть-Нера (-1,08 Гкал/ч);
- ВК 3 котельной участок «Нераский» п. Усть-Нера (-1,08 Гкал/ч);

Ввод оборудования в эксплуатацию:

- КВм -1,45 котельной участок «Нераский» п. Усть-Нера (+1,25 Гкал/ч);
- КВм -1,45 котельной участок «Нераский» п. Усть-Нера (+1,25 Гкал/ч);

Усть- Майский филиал:

- Консервация кот. «Квартальная» п. Звездочка (-6,680 Гкал/ч);

Вывод оборудования из эксплуатации:

- КВм-1,45 котельной № 1 п. Усть-Миль (-1,247 Гкал/ч);
- КВм-1,45 котельной № 1 п. Усть-Миль (-1,247 Гкал/ч);

Ввод оборудования в эксплуатацию:

- КВм-1,45 котельной № 1 п. Усть-Миль (+1,247 Гкал/ч);
- КВм-1,45 котельной № 1 п. Усть-Миль (+1,247 Гкал/ч);

Инвентаризация котлов:

- КВр-0,6оур п. Солнечный (-0,024 Гкал/ч).

Охотский филиал:

Вывод оборудования из эксплуатации:

- КВм-3,5 котельная «МКУ-17,5» р.п. Охотск (-3,010 Гкал/ч);

Ввод оборудования в эксплуатацию:

- КВм-3,5 котельная «МКУ-17,5» р.п. Охотск (+3,010 Гкал/ч).

Ленский филиал:

Вывод оборудования из эксплуатации:

- КСВ-2,0 Малая котельная № 3 г. Ленск (-1,72 Гкал/ч);
- КСВ-2,0 Малая котельная № 3 г. Ленск (-1,72 Гкал/ч);

Ввод оборудования в эксплуатацию:

- КСВ-2,0 Малая котельная № 3 г. Ленск (+1,72 Гкал/ч);
- КСВ-2,0 Малая котельная № 3 г. Ленск (+1,72 Гкал/ч);
- КСВ-2,0 Малая котельная № 3 г. Ленск (+1,72 Гкал/ч).

Отпуск тепла станциями и котельными, тыс. Гкал *Таблица № 5*

№ п/п	Наименование станции / котельной	2023	2024	Изменение 2024 / 2023	2025	Изменение 2025 / 2024
1.	Алданский (до июля 2025)	558,076	563,336	5,26	320,274	-243,06
2.	Вилюйский	206,822	160,201	-46,621	118,569	-41,632
3.	Ленский	-	118,232	-	273,411	155,179
3.	Оймяконский	204,725	200,454	-4,271	197,159	-3,295
4.	Охотский	60,184	59,945	-0,239	52,16	-7,785

5.	Усть-Майский	205,283	192,455	-12,828	178,573	-13,882
6.	Усть-Янский	93,882	95,275	1,393	94,234	-1,041
	Итого:	**1 328,972**	**1 389,898**	**-57,306**	**1 234,380**	**-155,518**

Объем отпуска тепловой энергии в сеть 2025 году составил 1 234,380 тыс. Гкал, что ниже плана на 17,1% (-255,106 тыс. Гкал) по всем филиалам, кроме Ленского филиала, и относительно АППГ ниже на 11,2% (-155,518 тыс. Гкал). Значительная разница в отпуске тепла в Алданском филиале между 2025 годом и 2024 годом связано с окончанием действия концессионного соглашения и ликвидацией Алданского филиала в июле 2025 года, по Ленскому филиалу с присоединением котельных бывшего ООО «Ленское ПТЭС» с 01.07.2024.

Изменение протяженности теплосетей

Таблица № 6

Показатель	Ед. изм.	2023	2024	**Изменение 2023/2024**		2025	**Изменение 2024/2025**	
				ед.	%		ед.	%
Алданский филиал (ликвидирован 03.07.2025)								
Протяженность тепловых сетей в однотрубном исполнении	км.	464,13	470,74	6,61	1,4%	0	470,74	-100%
в том числе: магистральные	км.	170,30	174,07	3,77	2,2%	0	174,07	-100%
внутриквартальные	км.	293,83	296,67	2,84	1%	0	296,67	-100%
Вилюйский филиал								
Протяженность тепловых сетей в однотрубном исполнении	км.	170,02	71,70	- 98,32	-57%	55,54	-16,16	-22,5%
в том числе: магистральные	км.	66,01	30,12	- 35,89	54%	21,56	-8,56	-28,4%
внутриквартальные	км.	104,01	41,58	- 62,43	60%	33,98	-7,60	-18,3%
Ленский филиал								
Протяженность тепловых сетей в однотрубном исполнении	км.	-	337,49	-	-	337,49	0	0
в том числе: магистральные	км.	-	162,51	-	-	162,51	0	0
внутриквартальные	км.	-	174,98	-	-	174,98	0	0
Оймяконский филиал								
Протяженность тепловых сетей в однотрубном исполнении	км.	146,81	154,85	8,05	5,4%	155,29	0,44	0,3%
в том числе: магистральные	км.	65,39	69,79	4,4	6%	69,99	0,20	0,3%
внутриквартальные	км.	81,42	84,96	3,55	4,3%	85,30	0,34	0,4%

Охотский филиал								
Протяженность тепловых сетей в однотрубном исполнении	км.	47,94	47,94	0	0	47,94	0	0
в том числе: магистральные	км.	16,62	16,62	0	0	16,62	0	0
внутриквартальные	км.	31,32	31,32	0	0	31,32	0	0
Усть-Майский филиал								
Протяженность тепловых сетей в однотрубном исполнении	км.	207,42	207,87	0,45	0,2%	205,99	-1,88	-0,9%
в том числе: магистральные	км.	73,22	73,22	0	0	73,22	0	0
внутриквартальные	км.	134,2	134,65	0,45	0,3%	132,77	-1,88	-1,4%
Усть-Янский филиал								
Протяженность тепловых сетей в однотрубном исполнении	км.	85,40	85,40	0	0	94,17	8,77	10,3%
в том числе: магистральные	км.	29,79	29,79	0	0	32,84	3,05	10,2%
внутриквартальные	км.	55,61	55,61	0	0	61,33	5,72	10,3%

- Изменение протяженности тепловых сетей связано с проведенной корректировкой протяженности магистральных и внутриквартальных сетей в следствии проведенное инвентаризации, а также истечением срока действия концессионного соглашения с и ликвидацией Алданского филиала.

Распределение теплоэнергии

Таблица № 7

Показатель	Ед. изм.	2023	2024	Отклонение 2024 / 2023		2025	Отклонение 2025 / 2024	
				ед.	%		ед.	%
Отпуск тепловой энергии в сеть	тыс. Гкал	1 328,972	1 389,900	60,928	104,6	1 234,380	-155,52	88,8
Потери тепловой энергии в сетях	тыс. Гкал	359,274	359,429	0,155	100,0	321,1511	-38,28	89,4
то же % к отпуску в сеть	%	27	26	-1	96,3	24	-2,00	92,3
Расход тепловой энергии на производственные и хозяйственные нужды	тыс. Гкал	23,845	26,312	2,467	110,3	28,911	2,60	109,9
тепловых источников	тыс. Гкал	23,845	26,312	2,467	110,3	26,312	0	100,0
тепловых сетей	тыс. Гкал							
Полезный отпуск	тыс.	945,853	1 004,157	58,304	106,2	884,3179	-119,84	88,1

тепловой энергии	Гкал							

По итогам 2025 года производство тепловой энергии составило 1 234,380 тыс. Гкал, что ниже факта прошлого года на 11,2% (-155,518 тыс. Гкал). Снижение связано в основном с завершением производственной деятельности в Алданском филиале.

Так, при плановом объеме продаж тепловой энергии в размере 1 104,735 тыс. Гкал фактический объем продаж составил 884,317 тыс. Гкал., отклонение от плана в сторону снижения в натуральных показателях составило 220,417 тыс. Гкал (20%). По отношению к прошлому году снижение на 119,839 тыс. Гкал или 11,9%.

Снижение полезного отпуска тепловой энергии по категории население 193,635 тыс. Гкал в основном связано с отключениями аварийных жилых домов, расположенных в Алданском, Вилюйском и Ленском филиалах, а также ликвидацией Алданского филиала.

Снижение полезного отпуска по категории «бюджетные потребители и прочие» на 26,782 тыс. Гкал в связи с повышением среднемесячной температуры наружного воздуха от нормативной и фактической температуры предыдущего года, а также ликвидацией Алданского филиала.

Кроме того, снижение полезного отпуска обусловлено отклонениями по показаниям приборов учета, которые в целом по Обществу составили 16,769 тыс., при этом увеличение по причине недопуска приборов учета составило 1,639 тыс. Гкал.

Обществом также проводится постоянная работа по выявлению бездоговорного потребления. Так за 2025г. за бездоговорное потребление было доначислено потребителям 1,460 тыс. Гкал.

Раздел 3. Управление состоянием основных фондов

3.1. Управление состоянием основных фондов – техническое обслуживание, ремонт, техническое перевооружение

Ремонт основного оборудования и тепловых сетей в 2025 году выполнялся в соответствии, с утвержденным годовым и месячными графиками планово-предупредительного ремонта (капитальный и текущий ремонт).

Таблица № 8

Наименование оборудования	Ед. изм.	2024			2025		
		План	Факт	% выполнения	План	Факт	% выполнения
Турбоагрегаты (всего)	ед.						
	МВт						
Котлоагрегаты (всего)	ед.	19	19	100%	15	15	100%
	т/ч						
Водогрейные котлы	ед.	19	19	100%	15	15	100%
	Гкал/ч						
Генераторы	ед.						
	МВт						
Трансформаторы	ед.						

	МВА						
Электрические сети 110кв и выше	км						
Тепловые сети	км	25,471	16,80	65,95%	24,082	22,055	91,58%

Фактические затраты на ремонтную программу 2025 года составили 202 517,7 тыс. руб. при плане в 292 910,9 тыс. руб. или 69,2% освоения годового плана.

Мероприятия, включенные в производственную программу выполнены в установленные сроки в полном объеме. Ремонт основного оборудования и тепловых сетей производился в соответствии с графиками капитального и текущего ремонтов без отставания по срокам производства работ.

Отклонения фактических затрат от плановых в разрезе статей затрат обусловлено перераспределением затрат: - по ФОТ и ЕСН (хозяйственным способом) связано с выполнением работ по текущим ремонтам в рамках рабочего дня, без перевода ремонтного персонала на сдельную оплату. Данное перераспределение было выполнено с целью экономии затрат.

В связи с завершением концессионного соглашения МР «Алданский район» произошло уменьшение фактического объема отраженных затрат по выполненным ремонтным работам в межотопительный период с отражением данных затрат на счет «Прочие внереализационные расходы».

Источники финансирования ремонтных программ

Таблица № 9 , тыс. руб.

Наименование	2023	2024	2025
Бизнес план	142,884	288,836	292,911
Фактические затраты	117,014	275,077	202,518

Источники финансирования ремонтной программы, сформированы на основании утвержденных тарифов.

Затраты на программу ТПиР

Таблица № 10, млн руб.

Наименование	2023	2024	2025
План	315,31	340,09	222,61
Факт	267,17	290,04	220,24

Основные направления ТПиР:

Генерация- 34,7 млн руб.:

- N_ТПр24-6.1Техническое перевооружение объекта Малая котельная № 3 - замена и РНИ котлов КСВ-2,0 (3 шт.) Освоение в 2025 году 12,569 млн руб.;

- Р_523-379 Реконструкция котельной МКУ-17,5 р. п. Охотск, Охотского района Освоение в 2025 году 11,718 млн руб.;

- Р_523-381 Реконструкция котельной МКУ-13 с. Томтор Оймяконского филиала Освоение в 2025 году 10,438 млн руб.

Тепловые сети- 78,8 млн руб.:

- М_523-209 Модернизация магистральных тепловых сетей газовой котельной п. Светлый. Освоение в 2025 году 24,583 млн руб.;

- I_523-93 Реконструкция сетей теплоснабжения п. Усть-Нера Оймяконский филиал (протяженность трассы 6,6 п. км.) Освоение в 2025 году 24,448 млн руб.;

- I_523-94 Реконструкция сетей теплоснабжения «Разведчик» (протяженность трассы 14.125 п. км.) Освоение в 2025 году 29,758 млн руб.

Раздел 4. Экономика и финансы

4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества

Таблица № 11, тыс. руб.*

№ п/п	Наименование показателя	2023 Факт	2024 Факт	2025 Факт	Темп роста, (5/4) %
1.	Выручка от реализации	7 632 627	9 504 287	10 657 114	112
2.	Себестоимость	7 827 052	9 801 907	10 634 875	108
3.	Прибыль/убыток от продаж	-194 425	-297 620	22 239	-7
4.	Прочие доходы	955 064	299 170	544 414	182
5.	Прочие расходы	675 446	3 080 464	3 732 170	121
6.	Прибыль до налогообложения	85 193	-3 078 914	-3 165 517	103
7.	Текущий налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	-41 844	777 500	774 370	100
8.	Чистая прибыль	43 349	-2 301 414	-2 391 147	104

**Данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2023 г., 2024 г., 2025г.*

Фактический объем реализованных услуг составил 10 657 114 тыс. руб.

Увеличение выручки от реализованных услуг на 1 152 827 тыс. руб. (на 12%) обусловлено:

- Ростом выручки по тепловой энергии на 382 933 тыс. руб.
- Ростом прочей выручки на 300 075 тыс. руб.
- Ростом субсидии на разницу в тарифах на 469 819 тыс. руб.

Увеличение выручки по тепловой энергии и субсидии обусловлен созданием Ленского филиала путем присоединения ООО «Ленское ПТЭС» с 01.07.2024. Рост прочей выручки обусловлен созданием филиала Производственный центр с 01.11.2023 с основным видом деятельности – ремонтные и строительные услуги. Также влияние оказала ликвидация Алданского филиала в связи с окончанием срока концессионного соглашения с 01.07.2025.

Себестоимость реализованных услуг увеличилась на 832 968 тыс. руб. (на 8%) и составила 10 634 875 тыс. руб.

Увеличение себестоимости обусловлено:

- ростом затрат на топливо на 199 899 тыс. руб. (на 6%) за счет: снижения по углю в сумме 166 853 тыс. руб., роста по газу в сумме 242 876 тыс. руб., роста по нефти в сумме 123 875 тыс. руб. Рост расходов на газ обусловлен увеличением расхода топлива в натуральном выражении на 16 706 м3 (+57%) за счет создания Ленского филиала путем присоединения ООО «Ленское ПТЭС» с 01.07.2024. Рост расходов на нефть обусловлен увеличением средней цены на топливо на 24 428 руб./тн (+34%). Снижение расходов на уголь обусловлено ликвидация Алданского филиала с 01.07.2025г.

- ростом расходов на покупную электроэнергию на 209 519 тыс. руб. в т.ч. за счет роста тарифа – 308 257тыс. руб. (рост тарифа составил 2,02 руб./кВтч или на 26%) при

снижении объема – (-98 738) тыс. руб. (снижение объема составил 12,297 млн. кВтч или на 7,8%).

- ростом расходов на сырье и материалы на 145 663 тыс. руб.
- ростом расходов на ФОТ и страховые взносы на 469 055 тыс. руб. за счет: создания двух новых филиалов: филиала Производственный центр с 01.11.2023 и Ленского филиала путем присоединения ООО «Ленское ПТЭС» с 01.07.2024., выплат компенсации неиспользованных дней отпуска персоналу Алданского филиала, уволенных в связи с ликвидацией филиала с 01.07.2025г., индексации ММТС на 8,6%.
- Прочие доходы в 2025 году составили 544 414 тыс. руб., что выше 2024 года на 245 244 тыс. руб. (на +82%) от реализации МПЗ на 191 357 тыс. руб за счет реализации в адрес МУП АР «ТЭС» 22,9 тыс. тонн каменного угля и других ТМЦ в рамках ликвидации Алданского филиала.

Прочие расходы в 2025 году составили 3 732 170 тыс. руб., что на 651 706 тыс. руб. (на +21%) выше 2024 года, за счет роста процентов к уплате на 1 396 662 тыс. руб. (+121%), за счет списания ОС по Алданскому филиалу на 464 544 тыс. руб. в связи с истечением срока действия концессионного соглашения с и ликвидацией Алданского филиала, фактором снижения затрат является – затраты на создание резервов на 206 604 тыс. руб.

В результате указанных выше факторов убыток по итогам 2025 года составил 2 391 147 тыс. руб.

4.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2025 (отчетный) год. Расчет чистых активов Общества

Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за отчетный период представлена в Приложении № 1.

Чистые активы Общества на конец отчетного периода составили -1 613 095 тыс. руб. Таким образом, за отчетный год данный показатель уменьшился на 2 391 147 тыс. руб.

Состояние чистых активов Общества

Таблица № 12, тыс. руб.

Показатели	2023	2024	2025
Стоимость чистых активов	1 027 306	778 052	- 1 613 095
Размер уставного капитала	1 038 899	1 038 899	1 038 899
Разница	-11 593	-260 847	-2 651 994

Информация о состоянии чистых активов Общества отражается с целью осуществления контроля за соотношением стоимости чистых активов и размера уставного капитала Общества и, при наличии отклонений, включения информации о результатах анализа причин и факторов, которые привели к тому, что стоимость чистых активов Общества оказалась меньше его уставного капитала, и своевременного принятия Обществом мер по приведению стоимости чистых активов Общества в соответствие с величиной, установленной законодательством РФ, или иных мер, предусмотренных законодательством РФ.

Основными факторами, послужившими причиной того, что по итогам 2025 года стоимость чистых активов Общества оказалась отрицательной, стало ухудшение финансового результата за 2025 год ввиду увеличения процентных расходов Основные причины связаны с продолжающимся ростом задолженности по субсидии РС(Я).

Кроме того, Обществом созданы оценочные обязательства и резервы по неисполнению обязательств потребителями по оплате фактически оказанных коммунальных услуг.

Основными мерами, которые позволят Обществу привести стоимость чистых активов в соответствие с его уставным капиталом, являются:

1. Работа с уполномоченным государственным органом регулирования, по проблемным вопросам:

1.1. немедленное истребование задолженности по субсидии за 2025 год в размере 5,7 млрд руб.;

1.2. ускоренное возмещение выпадающих процентов;

1.3. возмещение процентов по привлеченным кредитам в связи с задержкой финансирования субсидии из бюджета РС(Я);

1.4. предоставление льготных кредитов на закуп и перевозку ТЭР в районы крайнего Севера;

1.5 возмещения выпадающих расходов по росту стоимости ТЭР за 2022-2024 годы выше установленного в тарифах уровня;

1.6 возмещения выпадающих расходов по технологическому присоединению объектов заявителей с подключаемой нагрузкой до 0,1 Гкал/ч к системам теплоснабжения АО «Теплоэнергосервис» за 2019-2020 годы по льготному тарифу;

2. Исполнение программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности;

3. Восстановление дебиторской задолженности по результатам проведения претензионно-исковой работы с потребителями и контрагентами.

4. Контроль Обществом принятия на себя обязательств перед органами власти (РС(Я), Город, МО) в части исполнения концессионных мероприятий (инвестиционных и капитальных ремонтных программ) в строгой привязке к финансированию субсидии на ежемесячной основе т.к. доля субсидии в общей выручке составляет от 55% до 65%.

Путь контроля - зависимость между экономическим источником (амортизационные отчисления, поступления из районного или муниципального бюджета) и своевременным финансированием (субсидия, льготный кредит) должны предполагать возможность приостановки реализации любого из выше перечисленных мероприятий без штрафных последствий для Общества в целом и ЕИО в частности.

С учётом исполнения плана мероприятий, а также с учётом принятых тарифных решений на 2026 год, Обществом прогнозируется доведение стоимости чистых активов к нормативному показателю в 2026 году, без уменьшения уставного капитала общества до величины, не превышающей стоимости чистых активов. Принятие решения о ликвидации общества не прогнозируется.

4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества

Таблица № 13

№ п/п	Показатели	2023	2024	2025	Темп роста, (4/3) %
1.	EBIT	-194 425	-297 620	-22 239	- 7%
2.	EBITDA	55 537	152 878	385 500	252%
3.	Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	3,45	2,71	1,8	66%
4.	Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней	106	135	203	150%
5.	Коэффициент оборачиваемости	5,41	4,77	5,9	124%

	кредиторской задолженности				
6.	Оборачиваемость кредиторской задолженности, дней	67	77	62	81%
7.	Коэффициент быстрой ликвидности	0,99	0,68	0,30	44%
8.	Коэффициент абсолютной ликвидности	0,14	0,03	0,05	167%
9.	Коэффициент Бивера	-0,23	-0,80	-3,01	376%
10.	Коэффициент автономии	0,11	0,06	-0,10	167%
11.	Соотношение собственного и заемного капитала	7,96	16,16	-11,12	-69%
12.	ROA, %	4,91	-12,18	-3,27	27%
13.	ROE, %	6,07	-254,95	572,7	-225%
14.	Долг*	5 363 818	8 633 904	16 148 261	187%
15.	Процентные расходы	447 151	1 157 691	2 553 734	221%
16.	Коэффициент долговой нагрузки	96,6	56,5	41,9	74%
17.	Коэффициент покрытия процентных расходов	0,12	0,13	0,15	15%

**В строке «Долг» не учитываются арендные обязательства Общества в связи с внесением изменений в 2025 году в учетную политику в части подхода к их отражению в отчетности*

Показатели управления операционной задолженностью

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности показывает, насколько эффективно в Обществе организована работа по сбору оплаты за свою продукцию. Увеличение данного показателя сигнализирует о положительной динамике в отношении расчетов с заказчиками. Оборачиваемость дебиторской задолженности показывает среднее число дней, требуемое для сбора долгов. При повышении коэффициента оборачиваемости дебиторской задолженности соответственно уменьшается время оборота данной задолженности.

За рассматриваемый период коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности уменьшился на 0,1, оборачиваемость дебиторской задолженности увеличилась на 5 дней.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности показывает, насколько быстро Общество рассчитывается со своими поставщиками. Оборачиваемость кредиторской задолженности выражает оборачиваемость кредиторской задолженности как среднее число дней, в течение которых Общество оплачивает свои долги, которое увеличивается пропорционально снижению оборачиваемости.

За анализируемый период коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности увеличился на 1,13, оборачиваемость кредиторской задолженности в днях уменьшилась на 15 дней.

Показатели ликвидности

Показатели ликвидности оценивают способность Общества погашать свои обязательства и сохранять права владения активами в долгосрочной перспективе.

Показатели ликвидности призваны продемонстрировать степень платежеспособности Общества по краткосрочным долгам.

Коэффициент быстрой ликвидности демонстрирует защищенность держателей текущих долговых обязательств от опасности отказа от платежа. Предполагается, что чем

выше этот коэффициент, тем лучше позиции ссудодателей. Показатель представляет собой отношение текущих активов за исключением запасов к текущим обязательствам. Нормативное значение данного показателя - от 0,8 до 1,5. На конец 2025 года коэффициент быстрой ликвидности снижается на 0,38 пункта, что связано с увеличением текущих обязательств. Значение данного коэффициента не соответствует рамкам норматива.

Коэффициент абсолютной ликвидности - наиболее жесткая оценка ликвидности, которая допускает, что дебиторская задолженность не сможет быть погашена в срок для удовлетворения нужд краткосрочных кредиторов. Нормативное значение данного показателя - от 0,2 и выше. За рассматриваемый период данный коэффициент повысился на 0,02 пункта. Значение данного коэффициента не соответствует рамкам норматива.

Коэффициент Бивера рассчитывается как отношение операционного денежного потока к текущим обязательствам по операционной деятельности на конец периода. Данный показатель предполагает, что текущие обязательства по операционной деятельности должны покрываться денежными средствами, генерируемыми операционной деятельностью. По коэффициенту Бивера наблюдалась тенденция к снижению за отчетный период на 2,21 пункта, ввиду уменьшения операционного притока.

Показатели структуры капитала

Ключевым показателем структуры капитала Общества является коэффициент автономии, поскольку данный показатель отражает обеспеченность финансирования активов Общества собственным капиталом. Уровень обеспеченности собственным капиталом низкий и составляет -0,10 ед. За анализируемый период коэффициент автономии снизился на -0,16 пункта.

Соотношение заемного и собственного капитала - определяет структуру инвестированного капитала и представляет собой отношение заемных средств Общества к собственным. Заемных финансовых ресурсов на единицу источников собственных средств приходится на уровне -11,12 ед., коэффициент увеличился на 27,28 пункта

Показатели доходности капитала

К показателям доходности капитала относятся показатели, характеризующие доходность использования активов Общества относительно стоимости их источников финансирования.

ROA (рентабельность активов) отражает рентабельность деятельности Общества с учетом совокупного результата деятельности и всех вовлеченных в нее активов. Суть показателя состоит в характеристике того, насколько эффективно был использован каждый привлеченный (собственный и заемный) рубль.

Рентабельность активов АО «Теплоэнергосервис» в отчетном году повысилась на - 8,91 пункта, что связано с возникновением убытков в отчетном периоде.

Для определения эффективности использования собственного капитала Общества используется показатель рентабельности собственного капитала - ROE.

ROE характеризует эффективность использования только собственных источников финансирования Общества и равна отношению чистой прибыли к средней стоимости собственного капитала Общества.

Показатели долговой нагрузки

Одним из ключевых показателей Общества для целей оценки уровня долговой нагрузки является коэффициент долговой нагрузки (отношение показателя Долга, рассчитанного с учетом арендных обязательств к значению EBITDA), отражающий способность Общества выполнять все имеющиеся кредитные обязательства исходя из результатов своей операционной деятельности. Чем ниже значение данного коэффициента, тем сильнее финансовая позиция Общества.

По итогам отчетного периода у Общества отмечается снижение долговой нагрузки, что объясняется главным образом увеличением показателя EBITDA на фоне роста затрат на топливо, а также увеличением объема долга.

Дополнительным показателем Общества в отношении долговой нагрузки и финансовой устойчивости является коэффициент покрытия процентных расходов (отношение значения EBITDA к Процентным расходам). Фактически данный коэффициент оценивает достаточность прибыли до выплаты процентов, налогов и амортизационных отчислений для уплаты процентов по долговым обязательствам. Чем ниже коэффициент покрытия процентных платежей, тем менее устойчивое финансовое положение Общества.

В отчетном периоде у Общества отмечается рост показателя на 15 %, что связано с одновременным ростом EBITDA и процентных расходов в 2,2 раза за счет увеличения объема долга и процентной ставки по кредитным обязательствам.

Ухудшение показателя EBIT обусловлено увеличением себестоимости (на 1 974 855 тыс. руб.) за счет роста расходов на топливно-энергетические ресурсы по сравнению с ростом выручки (на 1 871 660 тыс. руб.).

Улучшение показателя EBIT обусловлено ростом выручки в сравнении с фактом 2024 года (на 1 152 827тыс. руб.) по сравнению с ростом себестоимости (на 832 968 тыс. руб.).

Рост EBITDA обусловлен ростом показателя EBIT и отражения амортизации в размере 363 261 тыс. руб.

4.4. Анализ дебиторской задолженности

Таблица № 14, тыс. руб.

№ п/п	Наименование показателя	2023 Факт	2024 Факт	2025 Факт	Темп роста (5/4) %
2.	**Дебиторская задолженность (до 12 месяцев) в том числе**	**2 566 986**	**5 030 103**	**3 853 504**	**77**
2.1	Покупатели и заказчики	1 295 166	1 571 552	1 940 209	123
2.2	Векселя к получению				
2.3	Задолженность дочерних обществ				
2.4	Задолженность участников по вз-носам в Уставный капитал				
2.5	Авансы выданные	54 234	97 890	42 415	43
2.6	Прочие дебиторы	1 217 586	3 360 661	1 870 880	56

По состоянию на 31.12.2025 дебиторская задолженность до 12 месяцев составляет 3 853 504 тыс. руб.

Краткосрочная дебиторская задолженность на 31.12.2025 составляет 3 853 504 тыс. руб., что ниже 2024 года на 1 176 599 тыс. руб. (или на -23%), в том числе:

- Задолженность по статье «покупатели и заказчики» составляет 1 940 209 тыс. руб., что выше 2024 года на 368 657 тыс. руб. (или на 23%).
- Задолженность по статье «авансы выданные» составляет 42 415 тыс. руб., что ниже 2024 года на 55 475 тыс. руб. (или на -57%) в соответствии с условиями договоров.
- Задолженность прочих дебиторов составляет 1 870 880 тыс. руб. (в т.ч. задолженность бюджета по субсидии 1 829 896 тыс. руб.), что ниже 2024 года на 1 489 781 тыс. руб. (или на 44%).

4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов

Таблица № 15, тыс. руб.

№ п/п	Наименование показателя	2023 Факт	2024 Факт	2025 Факт	Темп ро-ста

					(5/4) %
1.	Займы и кредиты	1 333 489	5 125 288	14 230 843	278
2.	Кредиторская задолженность	1 699 942	2 621 344	1 309 532	50
2.1.	поставщики и подрядчики	960 808	1 760 613	546 867	31
2.2.	векселя к уплате				
2.3.	Задолженность перед дочерними обществами				
2.4.	Задолженность по оплате труда перед персоналом	78 214	106 895	97 560	91
2.5.	Задолженность перед гос. внебюджетными фондами, налоги и сборы	131	35 645	54 484	153
2.7.	Авансы полученные	636 270	673 316	568 546	84
2.8.	Прочие кредиторы	24 519	44 875	42 075	94
3.	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов				
4.	Доходы будущих периодов			60 948	
5.	Резервы предстоящих расходов	312 370	467 760	394 668	84
6.	Прочие краткосрочные обязательства	8 761	5 205	5 191	99

По состоянию на 31.12.2025 краткосрочные кредиты и займы составили 14 230 843 тыс. руб, что в 2,8 раз больше аналогичного периода прошлого года. Прирост обусловлен реклассификацией долгосрочных кредитов и займов в краткосрочные, а также общим ростом долга Общества.

Краткосрочная кредиторская задолженность на 31.12.2025 составляет 1 309 532 тыс. руб., что ниже 2024 года на 1 311 812 тыс. руб. (-50%), в том числе:

• Задолженность по статье «поставщики и подрядчики» составляет 546 867 тыс. руб., что ниже 2024 года на 1 213 746 тыс. руб. (-69%).

• Задолженность по оплате труда перед персоналом составляет 97 560 тыс. руб., что ниже 2024 года на 9 335 тыс. руб. (-9%).

• Задолженность перед государственными внебюджетными фондами составляет 54 484 тыс. руб., что выше 2024 года на 18 839 тыс. руб.

• Задолженность по авансам полученным составляет 568 546 тыс. руб., что ниже 2024 года на 104 770 тыс. руб. (-16%)

• Задолженность по прочим кредиторам составляет 42 075 тыс. руб., что ниже 2024 года на 2 800 тыс. руб. (-6%).

Раздел 5. Инвестиции

5.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений

Плановые показатели инвестиционной программы Общества на 2025 год утверждены Советом директоров АО «Теплоэнергосервис» в составе скорректированного бизнес-плана Общества на 2025 год 30.04.2025 (протокол от 30.04.2025 №6).

За 2025 год по инвестиционной программе Общества планировалось профинансировать 605,94 млн руб., фактическое финансирование составило 589,43 млн руб., или 97,3%. По направлениям финансирование составило: по техническому перевооружению – 231,79 млн руб., по новому строительству – 33,78 млн руб., по

технологическому присоединению – 282,19 млн. руб., по капитализируемым ремонтам – 39,86 млн руб. по прочим инвестициям – 1,81 млн. руб.

Освоение инвестиционной программы планировалось в размере 667,88 млн руб., фактически освоение составило – 490,27 млн руб. или 73,4%. По направлениям освоение составило: по техническому перевооружению – 264,81 млн руб., по новому строительству – 36,71 млн руб., по технологическому присоединению – 125,10 млн руб., по капитализируемым ремонтам – 56,07 млн руб., по прочим инвестициям – 7,58 млн. руб.

Структура инвестиций по направлениям:

Таблица № 16, млн руб.

Показатель	2025, млн рублей		Отклонение	
	План	Факт	млн руб-лей	%
Финансирование, с НДС				
Всего по АО "Теплоэнергосервис", в том числе:	**605,94**	**589,43**	**-16,5**	**97,3%**
1. Техническое перевооружение	184,66	231,79	47,1	125,5%
2. Новое строительство	195,46	33,78	-161,7	17,3%
3. Технологическое присоединение	198,00	282,19	84,2	142,5%
4. Прочие инвестиции	0,00	1,81	1,8	-
5. Капитализируемые ремонты	27,82	39,86	12,0	143,3%
Освоение, без НДС				
Всего по АО «Теплоэнергосервис», в том числе:	**667,87**	**490,27**	**-177,6**	**73,4%**
1. Техническое перевооружение	239,60	264,81	25,2	110,5%
2. Новое строительство	225,06	36,71	-188,4	16,3%
3. Технологическое присоединение	165,00	125,10	-39,9	75,8%
4. Прочие инвестиции	0,00	7,58	7,6	-
5. Приобретение объектов основных средств	0,00	0,00	-	-
6. Капитализируемые ремонты	38,21	56,07	17,9	146,7%

Финансирование инвестиционной программы Общества осуществлялось за счет собственных и заемных источников:

- текущая амортизация, учтенная в ценах (тарифах) – 253,35 млн руб.;
- прочие собственные источники – 322,04 млн руб., в т.ч. плата за технологическое присоединение – 282,19 млн руб.
- привлеченные источники (займы ПАО «Якутскэнерго») – 14,03 млн руб.

Источники финансирования инвестиционной программы

Таблица № 17

Источник финансирования	Объем финансирования, млн руб.		Отклонение	
	План	Факт	млн руб.	%
Всего по АО «Теплоэнергосервис», в том числе:	**605,94**	**589,43**	**- 16,51**	**-2,7%**

I Собственные средства всего, в том числе:	**605,94**	**575,39**	**- 30,55**	**-5%**
1.2 Амортизация основных средств всего, в том числе:	380,12	253,35	- 126,77	-33%
1.2.1 текущая амортизация, учтенная в ценах (тарифах)	380,12	253,35	- 126,77	-33%
1.3 Возврат налога на добавленную стоимость	4,64	-	- 4,64	-100%
1.4 Прочие собственные средства всего, в том числе:	221,18	322,04	100,86	46%
1.4.3 другие прочие собственные средства	221,18	322,04	100,86	46%
II Привлеченные средства всего, в том числе:	**-**	**14,03**	**14,03**	**-**
2.4 Займы организаций	-	14,03	14,03	-

Отклонения по финансированию в отчетном году в разрезе проектов (групп проектов)

Таблица № 18, млн руб.

Наименование проекта	ID	План	Факт	Δ	Причины отклонений
Всего по АО «Теплоэнергосервис»	**97 проектов**	**605,94**	**589,43**	**-16,51**	
1. Техническое перевооружение, в т.ч. наиболее крупные:	**60 проектов**	**184,7**	**231,8**	**47,13**	
Покупка котлоагрегатов и вспомогательного оборудования- 58 шт.	K_523-145	20,84	18,10	-2,74	Экономия по закупкам
Техническое перевооружение объектов котельная пос. Дорожный, Промышленная котельная (Водогрейная) - замена РНИ котлов (2 шт.)	N_ТПр25-6.2	11,56	4,55	-7,02	Поздняя поставка оборудования
Строительство ограждений для организации зоны санитарной охраны скважин в г. Ленск, Ленский район (1600 пог.м.)	L_523-180	8,96	0,33	-8,63	В связи с отсутствием финансирования по субсидии за 2024, выполнена корректировка в КИПР.
Приобретение оборудования (восстановление, замена вышедшего из строя насосного оборудования - 9 шт., станции повышения давления - 1 шт., теплообменного оборудования - 8 шт.) г. Ленск	H_523-40	6,56	5,83	-0,73	Экономия по закупкам
Покупка механизированного инструмента - 22 шт. для нужд Вилюйского, Алданского, Усть-Майского, Оймяконского, Усть-Янского филиалов	M_523-214	5,21	4,27	-0,94	Экономия по закупкам
Приобретение устройства перекрытия потока теплоносителя	N_ТПр23-8.3	1,08	1,15	0,06	Экономия по закупкам

на отопительной котельной (4 шт.)					
Покупка устройств частотного регулирования для 41 объекта тепловодоснабжения	M_523-217	22,05	2,25	-19,80	В связи с отсутствием финансирования по субсидии ОКК, выполнена корректировка в КИПР.
Модернизация магистральных тепловых сетей газовой котельной п. Светлый протяженностью 2,5 км.	M_523-209	3,17	24,74	21,57	В связи с аварийным состоянием ТС, выполнен дополнительный объем работ
Прочие проекты	52 проекта	105,2	170,6	65,36	
2. Новое строительство	**11 проектов**	**195,46**	**33,78**	**-161,68**	
Строительство новой сети канализации от КНС 7 по ул. Транспортная до КНС 3 ул. Победы	N_НС25-1.1	12,60	7,29	-5,31	Экономия по закупкам
Строительство производственного склада ТМЦ по ул. Кржижановского 82/1, г. Якутск (726,35 кв.м.)	O_523-337	0,00	10,67	10,67	План был скорректирован в составе КИПР.
Строительство СБО п. Алексеевск Алданского филиала 1000 м3\сут	H_523-90	0,00	7,51	7,51	Завершение концессионного соглашения Алданского района
Прочие проекты	8 проектов	182,86	8,31	-174,55	В связи с отсутствием финансирования по субсидии ОКК, выполнена корректировка в КИПР. Часть проектов перенесены на 2026 год.
3. Технологическое присоединение	**20 проектов**	**198,00**	**282,19**	**84,19**	
Строительно-монтажные работы по технологическому присоединению Временного вахтового поселка п. Усть-Куйга Усть-Янского района	N_523-303	198,00	246,53	48,53	Закрытие форм по факту выполненных работ
Прочие проекты	19 проектов	0,00	35,66	35,66	внеплановые проекты
4. Прочие инвестиции	**2 проекта**	**0,0**	**1,8**	**1,81**	Перенос мероприятия ФПЦ с раздела но-

					вое строительство
5. Капитализируемые ремонты	**4 проекта**	**27,8**	**39,9**	**12,04**	В связи с аварийным состоянием котельного оборудования, выполнен дополнительный объем работ

План ввода тепловых сетей 2,34 км / факт ввода тепловых сетей 4,94 км.

Ввод основных фондов за 12 месяцев 2025 года составил 359 972,61 тыс. руб. при плановом объеме 948 215,61 тыс. руб.

Принятие к учету основных средств и НМА в 2025 году

Таблица № 19

Показатель	ID	2025 год		Отклонение		Причины отклонений
		План	Факт	Абс.	%	
Принятие к учету основных средств и НМА						
Всего по АО «Теплоэнергосервис», в том числе:	**64 проекта**	**948,2**	**360,0**	**-588,24**	**-62,0%**	
Основные фонды и НМА, млн. рублей	**60 проектов**	**948,2**	**360,0**	**-588,24**	**-62,0%**	
Покупка котлоагрегатов и вспомогательного оборудования- 58 шт.	K_523-145	17,4	12,6	-4,76	-27,4%	Завершение концессионного соглашения Алданского района
Приобретение оборудования (восстановление, замена вышедшего из строя оборудования для водоснабжения - 8 шт.) г. Алдан	M_523-240	2,8	1,6	-1,22	-43,3%	Завершение концессионного соглашения Алданского района
Реконструкция сетей теплоснабжения п. Усть-Нера Оймяконский филиал (протяженность трассы 6,6 п.км.)	I_523-93	31,6	24,2	-7,46	-23,6%	В связи с отсутствием финансирования по субсидии ОКК, выполнена корректировка в КИПР.
Реконструкция сетей теплоснабжения "Разведчик" (протяженность трассы 14.125 п. км.)	I_523-94	31,4	29,8	-1,66	-5,3%	
Модернизация магистральных тепловых сетей газовой котельной п. Светлый протяженностью 2,5 км.	M_523-209	5,1	24,6	19,44	378,0%	В связи с аварийным состоянием ТС, выполнен дополнительный

						объем работ
Строительство производственного склада ТМЦ по ул. Кржижановского 82/1, г. Якутск (726,35 кв.м.)	O_523-337	0,0	47,1	47,15	100,0%	План был скорректирован в составе КИПР.
Ремонт котлового оборудования на котельной Квартальная в п. Усть-Нера мощностью 40,4 Гкал/ч	L_523-196	3,2	3,2	-0,09	-2,7%	
Ремонт котлового оборудования на котельной №1 в п. Солнечный мощностью 22,15 Гкал/ч	L_523-197	20,6	27,9	7,27	35,3%	В связи с аварийным состоянием котельного оборудования, выполнен дополнительный объем работ
Прочие проекты	52 проектов	836,0	189,1	-646,9	-77,4%	Перенос даты ввода объектов на 2026 год.
Тепловая энергия, Гкал/ч	**0 проекта**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**-**	
Тепловые сети, км ТС	**4 проекта**	**2,3**	**4,9**	**2,6**	111,1%	

Ключевые инвестиционные проекты отчетного года, комплексные программы

- Реконструкция сетей теплоснабжения п. Усть-Нера Оймяконский филиал. Проведена реконструкция сетей теплоснабжения протяжённостью 0,51 км в однотрубном трубном исчислении, Ду500 и Ду250.

- Реконструкция сетей теплоснабжения "Разведчик". В рамках концессионного соглашения в отношении объектов теплоснабжения, расположенных на территории муниципального образования «Город Ленск» Ленского района Республики Саха (Якутия) от 25.08.2016г, проведена реконструкция сетей тепловодоснабжения с котельной «Разведчик» в г. Ленск, протяженностью 2,7 км в однотрубном исчислении.

- В связи с аварийным состоянием и выработкой ресурса оборудования ЗРУ-6 кВ в котельной "Квартальная", п. Усть-Нера Оймяконского района, для повышения надежности и бесперебойной работы котельной, выполнены работы по замене 9 ячеек КРУ-6кВ.

- В рамках реализации проекта по освоению золоторудного месторождения «Кючус» и создания необходимой инфраструктуры в Усть-Янском и Верхоянском районах, в т. ч. с учётом строительства атомной станции малой мощности (АСММ) ведутся строительно-монтажные работы по технологическому присоединению «Временного вахтового поселка» п. Усть-Куйга Усть-Янского района.

Достигнутый эффект от реализации мероприятий за 2023-2025 годы

За 2023-2025 годы Обществом освоено инвестиций в объеме 1 855,6 млн руб., переведено в состав основных фондов 1 371,8 млн руб., объем финансирования составил 2 133,1 млн руб.

Раздел 6. Кадровая и социальная политика

6.1. Кадровая политика Общества

Списочная численность персонала

Таблица № 20

	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Работники	1 871	2 235	1 774

Списочная численность персонала по состоянию на 31.12.2025 составила 1 774 человек и по сравнению с началом года снизилась на 461 человека. Из списочной численности персонала 62,9 % мужчин и 37,1 % женщин.

Снижение списочной численности Общества по сравнению с 2024 годом обусловлено ликвидацией Алданского филиала АО «Теплоэнергосервис» на основании решения Совета директоров Общества от 31.03.2025 (протокол от 31.03.2025 № 4), введением с 01.07.2025 организационной структуры АО «Теплоэнергосервис», введенной приказом от 05.05.2025 № 330 «О введении организационной структуры АО «Теплоэнергосервис»» в новой редакции на основании решения Совета директоров Общества от 22.04.2025 (протокол от 24.04.2025 № 5), проведением организационно-штатных изменений в АО «Теплоэнергосервис» согласно приказу от 01.04.2025 № 216 «О сокращении штата работников Алданского филиала АО «Теплоэнергосервис»».

Списочная численность Общества с учетом движения персонала снизилась на 20,6 %.

Возрастной состав работников

Таблица № 21

Возраст	31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025	
	чел.	%	чел.	%	чел.	%
До 30 лет	201	11	260	12	228	13
30 – 50 лет	1 078	57	1 242	55	917	52
Старше 50 лет	592	32	733	33	629	35
в том числе работающие пенсионеры	395	21	534	24	440	25
Всего	**1 871**	**100**	**2 235**	**100**	**1 774**	**100**
Средний возраст	**43,7**		**43,5**		**44,2**	

Анализ возрастного состава персонала показывает, что за период с 2023 года по 2025 год произошло незначительное увеличение доли работников в возрастных категориях «до 30 лет» (разница составила 2%) и «старше 50 лет» (разница составила 3%). В возрастной категории «30-50 лет» доля работников за указанный период времени сократилась на 5%. Доля работающих пенсионеров увеличилась на 4 %. Средний возраст работников Общества по состоянию на 31.12.2025 составляет 44,2 года.

В Обществе работает 440 пенсионера, что составляет 25 % от общей численности. По сравнению с 2024 годом количество работающих пенсионеров увеличилось на 1 %.

В целях эффективной работы Общества и постепенного вовлечения молодых специалистов в деятельность предприятия, позволяющего передать опыт и необходимые навыки молодым специалистам, в Обществе производится работа по привлечению и трудоустройству молодых специалистов.

Проводится работа с учащимися общеобразовательных организаций, профессиональных образовательных организаций и образовательных организаций высшего образования:

1. организация целевого обучения студентов профессиональных образовательных организаций и образовательных организаций высшего образования;
2. привлечение студентов профильных профессиональных образовательных организаций и образовательных организаций высшего образования для замещения вакантных должностей Общества;
3. организация практики для студентов профессиональных образовательных организаций и образовательных организаций высшего образования. Планируется принять 25 студентов на производственную/преддипломную практику;
4. осуществление профессионализации - комплекс мероприятий, направленный на проведение информационной работы с потенциальными соискателями работ по вопросам привлекательности трудоустройства молодых специалистов.

Основные профессиональные образовательные организации и образовательные организации высшего образования, с которыми Общество заключает договоры о прохождении практики:

- ФГАОУ ВПО «Северо-Восточный федеральный университет им. М.К. Аммосова»;
- Политехнический институт (филиал) ФГАОУ ВПО «Северо-Восточный федеральный университет имени М.К. Аммосова» в г. Мирном;
- ГАПОУ РС (Я) «Региональный технический колледж» в г. Мирном;
- ГБПОУ РС(Я) «Верхневилюйский техникум» МР «Верхневилюйский район (район)» РС(Я);
- ГБПОУ РС(Я) «Ленский технологический техникум»;
- ГБПОУ РС(Я) «Усть-Алданский техникум» МР «Усть-Алданский улус (район)» РС(Я);
- ГАПОУ РС(Я) «Якутский автодорожный техникум» ГО «Город Якутск» РС(Я);
- ГАПОУ РС (Я) «Якутский промышленный техникум имени Т.Г. Десяткина»;
- ГАПОУ РС (Я) «Жатайский техникум»;
- ГБПОУ РС (Я) «Якутский коммунально-строительный техникум».

Взаимодействие с Государственным казенным учреждением Республики Саха (Якутия) «Центром занятости населения Республики Саха (Якутия)» осуществляется в части подбора персонала и участия в различных ярмарках вакансий по площадкам Республики Саха (Якутия).

Структура работников по категориям

Таблица № 22

Категории	31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025	
	чел.	%	чел.	%	чел.	%
Руководители	202	11	224	10	188	11
Специалисты	280	15	371	16	322	18
Служащие	79	4	62	3	33	2
Рабочие	1 310	70	1 578	71	1 231	69
Всего	**1 871**	**100**	**2 235**	**100**	**1 774**	**100**

Качественный состав работников (уровень образования):

Таблица № 23

Уровень образования	31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025	
	чел	%	чел	%	чел	%
Высшее образование	446	20	446	20	363	20
Среднее профессиональное	861	38	861	38	614	35

Среднее общее	916	41	916	41	777	44
Начальное и основное общее	12	1	12	1	20	1
Всего	**1 871**	**100**	**2235**	**100**	**1 774**	**100**

Анализ качественного состава работников показывает незначительное снижение уровня профессионального образования работников и составил 55,07%. В сравнении с 2024 годом количество сотрудников, имеющих высшее образование, снизилось на 83 человека, среднее профессиональное - снизилось на 247 человека, среднее общее - снизилось на 139 человек, начальное и основное общее - увеличилось на 8 человека. Изменения качественного состава работников обусловлены ликвидацией Алданского филиала Общества.

Данные по движению персонала

Таблица № 24

	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Коэффициент оборота по принятым работникам	44,6%	54,8%	31,8%
Коэффициент оборота по уволенным работникам	37,1%	36,1%	56,1%
Коэффициент текучести кадров	23,9%	20,4%	20,3%

В 2025 году уволилось по собственному желанию 463 человека, в связи с сокращением численности персонала уволено 457 человека. Основные причины увольнения персонала по собственному желанию (от общего числа уволенных): низкая оплата труда – 29,2 % (311 человек), иные причины – 8,0 % (85 человек), в связи с выходом на пенсию – 3,0 % (31 человек), перемена места жительства – 2,8 % (30 человек), высокая напряженность, ответственность и интенсивность труда – 0,5 % (6 человек).

В целях удержания персонала кадров и снижения текучести персонала Общество ведет планомерную работу: по повышению уровня заработной платы (2023 – 19,6 %, 2024 – 8,59 %, 2025 – 9,4 %), по модернизации оборудования и улучшению условий труда персонала, а также реализует программы социальной поддержки работников, медицинского страхования, оздоровления и отдыха работников, осуществляет обучение персонала с отрывом и без отрыва от производства.

Основными проблемами Общества по части обеспечения трудовыми ресурсами являются:

- отсутствие квалифицированного персонала в районах республики, из-за большого оттока жителей и низкой плотности населения.
- присутствие на рынке труда предприятий нефтегазовой, золотодобывающей отраслей, где заработная плата по основному персоналу выше в полтора-два раза, а по руководящему составу – выше в несколько раз.
- отказ молодых специалистов от переезда в северные районы республики, из-за отсутствия там развитой инфраструктуры, полного отсутствия или низкой скорости интернета и связи, в целом депрессивной обстановки в северных поселках и отсутствия досуговых мероприятий.

Решение:

- Привлечение персонала из других регионов РФ и иностранных рабочих и специалистов. Основная проблема при привлечении персонала из других регионов - это возмещение стоимости затрат на переезд вновь трудоустраивающемуся лицу и его семье (проезд, провоз багажа); приобретение жилья или возмещение расходов по аренде жилья.
- Целевая подготовка кадров с распределением выпускников в районы республики.

- Формирование в районах республики развитой инфраструктуры, наличия быстрого интернета и организация досуговых мероприятий для привлечения молодежи на постоянное место жительства.

Расходы на оплату труда работников

Таблица № 25

№	Показатель	2023	2024	2025
1.	Фонд заработной платы, тыс. руб.	1 736 132,7	2 395 992,7	2 715 478,5
2.	Среднемесячная заработная плата 1 работника, руб.	85 841	99 593	115 514

Рост фонда заработной платы за 3 года составил 56,4 %, в том числе:
- 2024 год к 2023 году (+) 38,0 %;
- 2025 год к 2024 году (+) 13,3 %.

Это связано с индексацией заработной платы работников Общества, составившей за 2023-2025 годы 23,9 % и структурными изменениями Общества.

Среднемесячная заработная плата работников увеличилась в 2025 году по сравнению с 2024 годом на 16% и в 1,8-2,1 раз превышает минимальный размер оплаты труда, установленный регионах присутствия подразделений Общества.

Развитие персонала

В целях создания механизмов кадрового обеспечения квалифицированными специалистами на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективы и в развитие государственной молодежной политики в Обществе реализуются программы обучения работников, в соответствии с нормативными требованиями, а также ведется работа по привлечению выпускников образовательных организаций.

Общие затраты на развитие персонала, включая затраты на обучение, соревнования, обучающие и оценочные мероприятия (в разрезе 3 -х лет).

Таблица № 26

	2023	2024	2025
Затраты на развитие персонала, тыс.руб.	5 512,19	6 219,49	4 551,00

Информация о сотрудничестве с образовательными организациями (вузами, СПО, ВДЦ и т.д.)

Таблица № 27

Полное наименование ВУЗа/СПО	Направления взаимодействия	Количество студентов, проходящих производственную практику на базе компании, чел.		Количество студентов, обучающихся по договорам о целевом обучении, чел.		Количество студентов, принятых на работу в компанию, чел.		Количество работников Общества, участвующих в реализации образовательных программах, чел.	
		ВУЗ	СПО	ВУЗ	СПО	ВУЗ	СПО	ВУЗ	СПО
Политехнический институт (филиал) федерального государственного	Договор о прохождении								

автономного образовательного учреждения высшего образования «Северо-Восточный федеральный университета имени М. К. Аммосова» в г.Мирный	производственной практики								
Государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение Республики Саха (Якутия) «Якутский коммунально-строительный техникум»	Договор о прохождении производственной практики								
Государственным профессиональным образовательным учреждением Республики Саха (Якутия) «Региональный технический колледж в г.Мирный»	Договор о прохождении производственной практики		15						1
Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение Республики Саха (Якутия) «Якутский промышленный техникум им. Т.Г. Десяткина»	Договор о прохождении производственной практики		16						
ФГАОУ ВО «Северо-Восточный федеральный университет имени М.К.Аммосова»	Договор о прохождении производственной практики	1							

Затраты на подготовку персонала АО «Теплоэнергосервис» за 2025 год составили 4 551,00 тыс. руб. Фактически обучено 1 664 работников, в том числе:

- руководители – 593 человек на сумму 2 188,34 т. р.;
- специалисты, служащие - 922 человек на сумму 673,1 т. р.;
- рабочие – 149 человек на сумму 1 689,56 т. р.

Из них прошли обучение:

1. В ННОУ «Учебно-производственном центре энергетики» - 255 работников (15,32 % из числа обученных за отчетный период), затраты на их обучение составили 3 015,3 тыс. руб. Стоимость обучения на 1 работника в ННОУ «УПЦ» составляет 11,82 тыс. руб.

2. В Корпоративном университете гидроэнергетики — 1 053 работника (63,28 % из числа обученных за отчетный период). Затраты на их обучение составили 0 руб.

Всего в 2025 году обучение в корпоративных учебных центрах пройдено по 1 308 курсам на сумму 3 015,3 тыс. руб.

из них:

- Руководителями – 432 курса;
- Специалистами – 814 курса;
- Рабочими – 62 курса.

Направления деятельности учебного центра:

1. Образовательные программы по обучению требованиям Правил по охране труда при работе на высоте;
2. Образовательные программы по охране труда;
3. Образовательные программы подготовки к аттестации руководителей и специалистов по энергетической безопасности;
4. Образовательные программы подготовки по электробезопасности;
5. Образовательные программы подготовки к аттестации руководителей и специалистов по промышленной безопасности;
6. Образовательные программы подготовки по промышленной и энергетической безопасности рабочих;
7. Образовательные программы подготовки по должности специалистов и рабочих;
8. Образовательные программы повышения квалификации ИТР;
9. Образовательные программы дополнительного образования для рабочих;
10. Образовательные программы для повышения квалификации по рабочим профессиям;
11. Вебинары по изменениям в трудовом законодательстве;
12. Вебинары по вопросам организации проведения контрольных мероприятий по вопросам экономической и внутренней безопасности в филиалах и ПО Группы РусГидро;
13. Вебинары по вопросам нормативно-правового регулирования государственного контроля (надзора) в энергетической отрасли;
14. Производственный семинар-совещание главных инженеров объектов Группы.

Информация о количестве обученных в учебном центре в 2025 году

Таблица № 28

Название учебного учреждения	Количество обученных (чел.)		Обучено работников по категориям (чел.)		
	Всего	Из них сторонних организаций	Руководители	Специалисты и служащие	Рабочие
КорУнГ	1 053	0	267	778	8
ННОУ «УПЦ»	255	0	165	36	54

Информация о реализации молодежной политики в 2025 году

В 2025 году члены Молодежного Совета Общества приняли активное участие в организации командообразующих, спортивных, культмассовых и благотворительных мероприятий. Помимо традиционных мероприятий и спортивных соревнований к памятным датам, Молодежным Советом совместно с Первичной профсоюзной организации проведены такие мероприятия как: адресное поздравление ветеранов тыла и

вдов войны к Дню Победы, корпоративный Ысыах, конкурс детских рисунков ко Дню защиты детей, спортивный сплав и т.д. В прошедшем году активисты Молодежного Совета были приглашены на Слет молодых сотрудников - ежегодное мероприятие ПАО «РусГидро».

6.2. Социальная политика Общества

Основным документом в области социальной политики и социального партнерства Общества является Коллективный договор ПАО «Якутскэнерго» и дочерних обществ АО «Теплоэнергосервис», АО «ЯЭРК», АО «Энерготрансснаб» на 2024 - 2026 годы (далее – Коллективный договор), устанавливающий систему льгот, гарантий и компенсаций, предоставляемых работникам Общества, в том числе сверх предусмотренных законодательством Российской Федерации.

Социальные расходы Общества

Таблица № 29

	2023	2024	2025
Социальные расходы, тыс. руб.	110 705	150 664	199 569
В том числе расходы, учтенные в фонде заработной платы и средней заработной плате работников	43 247	57 398	53 309
В том числе на реализацию мероприятий в области физической культуры и спорта	536	355	1 063

Увеличение суммы социальных расходов в 2025 году связано с изменениями организационной структуры Общества в связи с окончанием действия концессионного соглашения и ликвидацией с июля 2025 года Алданского филиала и выплатой выходного пособия уволенному персоналу.

В структуре социальных расходов Общества основная доля приходится на единовременные вознаграждения, в том числе в честь профессионального праздника День энергетика, и компенсацию расходов на проезд к месту проведения отпуска и обратно.

Для поддержания здорового образа жизни работников Общество совместно с первичной профсоюзной организацией проводит спортивные мероприятия, арендует спортивные залы для организации тренировок, компенсирует расходы на приобретение абонементов в фитнес-центры и спортивные клубы.

Раздел 7. Охрана здоровья работников и повышение безопасности труда

В Обществе работа в области охраны труда, пожарной безопасности ведется в соответствии с требованиями раздела X Трудового Кодекса РФ, Приказом Минтруда России «Об утверждении Примерного положения о системе управления охраной труда» от 29.10.2021 №776н, Постановлением Правительства РФ «О порядке обучения по охране труда и проверки знания требований охраны труда» от 24.12.2021 №2 464 и других нормативно-правовых актов в области охраны труда изданы следующие организационно-распорядительные документы:

Приказы Общества:

- «Об утверждении и введении в действие Положения «Об организации и проведении предрейсовых и послерейсовых медицинских осмотров работников АО «Теплоэнергосервис»» от 19.12.2025 № 1087;

- «Об утверждении и введении в действие регламента процесса «Допуск персонала подрядных организаций на объекты АО «Теплоэнергосервис»» от 17.05.2023 № 373;

- «О порядке обучения по охране труда и проверки знания требований охраны труда работников» от 12.09.2022 № 564;

- «Об утверждении Положения о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах АО «Теплоэнергосервис»» от 16.03.2022 № 144;

- «Об утверждении и введение в действие Порядка реагирования на несчастные случаи и профессиональные заболевания в АО «Теплоэнергосервис»» от 03.08.2021 №490;

- «О присоединении к Политике Группы РусГидро в области охраны труда» от 27.07.2021 №469;

- «О нормах выдачи средств индивидуальной защиты по АО «Теплоэнергосервис»» от 01.02.2024 № 67;

- «Об утверждении положения Дня охраны труда, промышленной и пожарной безопасности» от 21.04.2020 № 269;

- «О контроле и анализе проверок рабочих мест» от 10.09.2021 № 558;

- «Об организации производственной гимнастики для офисных сотрудников АО «Теплоэнергосервис»» от 02.02.2024 № 82;

- «О мерах безопасности при использовании автомобильного транспорта» от 22.02.2024 №3;

- «О проведении месячника охраны труда» от 04.04.2025 № 251;

- «О назначении лиц, ответственных за организацию и осуществление производственного контроля» от 23.04.2024 № 288;

- «О порядке аттестации» от 26.04.2024 № 310;

- «О повышении качества производственного контроля» от 18.07.2024 № 581;

- «Об утверждении и введение в действие положения «Об оценке профессиональных рисков в исполнительной дирекции» АО «Теплоэнергосервис» от 05.07.2024 № 18;

- «Об утверждении и введение в действие положения о системе управления охраной труда в АО «Теплоэнергосервис»» от 23.08.2024 № 671.

Распоряжение Общества:

- «Об участии в Днях охраны труда на 2025» от 20.01.2025 № 10-р.

Структура Службы надежности, промышленной безопасности и охраны труда

Таблица № 30

Подразделение (филиал)	Количество специалистов, человек	Должность (профессия)
Исполнительная дирекция	4,5 из 5,5	Начальник СНПБиОТ, ведущий специалист по охране труда, ведущий специалист по охране труда, ведущий специалист по охране труда на 0,5 ставки, ведущий специалист по промышленной безопасности, ведущий специалист по пожарной безопасности.
Усть-Майский филиал	2	Ведущий специалист ГОТиПК, специалист ГОТиПК (п. Эльдикан).
Усть-Янский филиал	1	Ведущий специалист по охране труда.

Вилюйский филиал	2,5 из 3,5	Начальник СОТиПК, инженер 2 категории (п. Чернышевский), специалист ГО (п. Чернышевский), инженер 2 категории на 0,5 ставки (п. Светлый).
Оймяконский филиал	2,5	Ведущий специалист ГОТиПК, специалист по охране труда 1 категории (с функциями ГО и ЧС), инженер по охране труда на 0,5 ставки.
Охотский филиал	1	Специалист по охране труда 2 категории.
Филиал «Производственный центр»	2	Ведущий специалист по охране труда, инженер по промышленной безопасности.
Ленский филиал	5	Начальник ОНПБиОТ, ведущий специалист по охране труда, инженер по охране окружающей среды (эколог), специалист по пожарной профилактике, ведущий инженер по промышленной безопасности.

Выполнение плана номенклатурных мероприятий по охране труда на 2025 год

Затраты на мероприятия по охране труда в 2025 году составили – 54 577,93 тыс. руб., в том числе:

- на мероприятия по предупреждению несчастных случаев 4 701,75 тыс. руб.;
- на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве – 21 982,48тыс. руб.;
- на мероприятия по общему улучшению условий труда – 511,80 тыс. руб.;
- на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты 27381,90 тыс. руб.

Затраты на охрану труда на одного работника в 2025 году, при среднесписочной численности работников Общества 1958,98 человека, составили 27,86 тыс. руб., а сумма расходов на обеспечение спецодеждой, спецобувью и средствами индивидуальной защиты на одного работника составила 13,97 тыс. руб.

В Бизнес плане на 2025 было запланировано по статье:

- материалы по охране труда было запланировано 75 292, 19 тыс. руб.;
- охрана труда - 22 123,39 тыс. руб.

Обеспечение спецодеждой, спецобувью и другими средствами индивидуальной защиты

Согласно статье 214 Трудового кодекса Российской Федерации, Приказ Минтруда России от 29.10.2021 N 766н «Об утверждении Правил обеспечения работников средствами индивидуальной защиты и смывающими средствами», всем работникам АО «Теплоэнергосервис», работающим на работах с вредными и (или) опасными условиями труда, а также на работах, выполняемых в особых температурных условиях или связанных с загрязнением, бесплатно выдаются прошедшие обязательную сертификацию специальная одежда, специальная обувь и другие средства индивидуальной защиты, дерматологические и смывающие средства.

В 2025 году для работников Общества закуплены средства защиты на сумму - 31 736,33 тыс. руб., в том числе специальная одежда и средства индивидуальной защиты на сумму – 27 381,90 тыс. руб., а также смывающие и обезвреживающие средства на сумму – 3 911,41 тыс. руб.

Проведение медицинских осмотров

Организация и оказание услуг регламентируется Трудовым кодексом Российской Федерации ст. 220 Приказом Министерства труда и социальной защиты РФ и Министерства здравоохранения РФ от 31.12.2020 г. № 988н / 1420н «Об утверждении перечня вредных и (или) опасных производственных факторов и работ, при выполнении которых проводятся обязательные предварительные медицинские осмотри при поступлении на работу и периодические медицинские осмотры», Приказом Министерства здравоохранения РФ от 28.01.2021 г. № 29н «Об утверждении порядка проведения обязательных предварительных и периодических медицинских осмотров работников, предусмотренных частью четвертой статьи 214 Трудового кодекса РФ, перечня медицинских противопоказаний к осуществлению работ с вредными и (или) опасными производственными факторами, а также работам, при выполнении которых проводятся обязательные предварительные и периодические медицинские осмотры», Федеральный Законом от 30.03.1999 г. № 52-ФЗ «О санитарно-эпидемиологическом благополучии населения» глава 4 статья 29, 34. В Обществе за 12 месяцев 2025 года, согласно контингенту работников, проведены медицинские осмотры работникам, работающих во вредных и (или) опасных условиях труда, и занятым на определенной работе, для определения пригодности этих работников для выполнения поручаемой работы и предупреждения профессиональных заболеваний.

Всего на медицинские осмотры (предварительный, периодический, предрейсовый, психиатрическое освидетельствование) затрачено 9790,96 тыс. руб. при плане 19 454 ,93 тыс. руб.

Компенсационная выплата

На работах с вредными условиями труда работникам выдаются бесплатно по установленным нормам молоко. Выдача работникам осуществляется согласно приказу Минтруда России «Об утверждении перечня вредных производственных факторов на рабочих местах с вредными условиями труда, установленными по результатам специальной оценки условий труда, при наличии которых занятым на таких рабочих местах работникам выдаются бесплатно по установленным нормам молоко или другие равноценные пищевые продукты, норм и условий бесплатной выдачи молока или других равноценных пищевых продуктов, порядка осуществления компенсационной выплаты, в размере, эквивалентном стоимости молока или других равноценных пищевых продуктов» от 12.05.2022 № 291н, приказам Общества «Об утверждении Регламента процесса «Обеспечение работников молоком и другими равноценными пищевыми продуктами» АО «Теплоэнергосервис»» 31.08.2023 № 680 и «О размере компенсационной выплаты» от 27.05.2025 № 383, заменена компенсационной выплатой в размере, эквивалентном стоимости молока.

Таблица № 31

Филиал	Кол-во работников, получающих денежную компенсацию	Затраты 2025 года тыс. руб.
Вилюйский	31	593,40
Оймяконский	139	2 876,60
Усть-Майский	158	1 916,00
Усть-Янский	44	810,33
Охотский	34	394,40

Производственный центр	70	665,50
Ленский	232	2 533,7
Итого по Обществу	**899**	**9 789,93**

Специальная оценка условий труда

Согласно Федеральному закону «О специальной оценке условий труда» от 28.12.2013 N 426-ФЗ в 2024 году был заключен договор № СОУТ-2024 от 07.11.2024 переходящий на 2025 год.

Средняя численность работников (работники списочного состава и внешние совместители) за отчетный год, чел	Количество работников в организации, всего	Работники с высоким травматизмом и высоким риском заболеваемости, связанными с родом их занятий	в том числе по классам вредности:				
			3.1.	3.2.	3.3.	3.4.	4
1 682	1 774	1 228	494	734			

Производственный травматизм

В 2025 году несчастный случай связанный с производством не зарегистрирован.

Пожарная безопасность

За отчетный период зафиксирован 1 пожар Административного здания п. Нижнеянск Усть-Янского филиала. Акт о расследовании пожара от 10.04.2025 № 1/2025. Причина: загорание горючих материалов от воздействия источников зажигания электрической природы (при аварийном режиме в работе электрооборудования).

В отчетном периоде в Обществе выпущены организационно-распорядительных документы для организации исполнения требований нормативных правовых актов в области пожарной безопасности:

- приказ от 07.02.2024 № 101 «О проведении служебного расследования»;
- приказ от 09.02.2024 № 102 «О назначении ответственных лиц за пожарную безопасность в здании ИД»;
- приказ от 16.02.2024 № 121 «О продлении срока служебного расследования»;
- приказ от 21.02.2024 № 125 «Об обеспечении надежной работы в весенне-летний пожароопасный сезон 2024 года»;
- приказ от 24.04.2024 № 296 «О проведении месячника пожарной безопасности»;
- приказ от 26.04.2024 № 308 «О проведении тренировки по эвакуации»;
- приказ от 26.04.2024 № 309 «О дополнительных мерах по обеспечению пожарной безопасности»;

- приказ от 08.05.2024 № 346 «Об итогах проведенной тренировке по эвакуации»;

- приказ от 11.07.2024 № 563 «О принятии мер по итогам расследования пожара, произошедшего 07.02.2024 в гараже г.п. «Рабочий поселок Охотск» Охотского филиала»;

- приказ от 31.07.2024 № 617 «О внесении изменений в приказ от 02.03.2021 № 138 «Об организации противопожарного режима в филиалах АО «Теплоэнергосервис»;

- приказ от 08.08.2024 № 642 «О проведении осеннего месячника пожарной безопасности»;

- приказ от 14.08.2024 № 656 «О запрете курения»;

- приказ от 20.08.2023 № 917 «Об организации обучения работников АО «Теплоэнергосервис» мерам пожарной безопасности»;

- приказ от 27.12.2024 № 1008 «Об усилении мер пожарной безопасности в период подготовки и проведения новогодних праздников, в период праздничных и выходных дней»;

- распоряжение от 27.06.2024 № 91-р «О направлении оперативных указаний».

Пожарно-техническая комиссия создана приказом Общества от 20.02.2018 № 122. Договоров с подразделениями пожарной охраны на оказание услуг по организации и осуществлению пожарно- профилактической деятельности за отчетный период не имеется.

Проведено 163 противопожарных тренировок с привлечением 1 612 работника Общества.

В 2025 году в отношении АО «Теплоэнергосервис» органами Государственного пожарного надзора проведены:

- профилактические визиты на объектах Вилюйского филиала, в ходе которых ответственным лицам и работникам даны соответствующие рекомендации по соблюдению обязательных требований в области пожарной безопасности.

Лицензия на монтаж, техническое обслуживание и ремонт средств обеспечения пожарной безопасности зданий и сооружений у АО «Теплоэнергосервис» отсутствует.

В 2025 году договора на техническое обслуживание пожарной сигнализации объектов филиалов и исполнительной дирекции заключены со следующими контрагентами имеющих соответствующую лицензию в области обеспечения пожарной безопасности:

- ООО «ПКП «Востокавтоматика»;

- ООО «Рубеж»;

- ООО «Система безопасности»;

- ООО «Импульс»;

- ООО «Арсенал-Якт»;

- ООО «Андромеда».

- Филиал ФГУП «Охрана» Росгвардии по РС(Я);

В 2025 году затрачено финансовых средств на обеспечение пожарной безопасности:

- приобретение первичных средств пожаротушения – 352 160 руб.;

- техническое обслуживание установок противопожарной защиты – 6 630 936 руб.;

- проектирование, монтаж пожарной сигнализации на объектах филиала «Производственный центр»– 600 000 руб.;

- перекатка пожарных рукавов, испытание внутренних противопожарных водопроводов, пожарных лестниц – 227 650 руб.

Раздел 8. Охрана окружающей среды

Основные задачи и достижения Общества в сфере природоохранной политики

Природоохранная деятельность Общества организована и проводится в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации, Республики Саха (Якутия) и Хабаровского края.

Учитывая специфику деятельности Общества, работа по охране окружающей среды в первую очередь направлена на соблюдение требований экологического законодательства, относящихся к источникам выброса и сброса загрязняющих веществ, временного накопления и утилизации отходов.

Природопользование филиалами Общества осуществляется в строгом соответствии с согласованными лимитами в рамках действующих лицензий, договоров водопользования и деклараций о воздействии на окружающую среду.

Экологическая безопасность современного предприятия – один из ключевых моментов, позволяющих судить об ответственности компании, как перед своими сотрудниками, так и перед всем Обществом в целом. АО «Теплоэнергосервис» внимательно относится к вопросам экологической и промышленной безопасности на производстве. На предприятии постоянно ведется мониторинг за охраной окружающей среды в соответствии с программами производственного экологического контроля Общества.

Основными задачами Общества на 2025 год в сфере природопользования было выполнение мероприятий, направленных на снижение сброса загрязняющих веществ в водные объекты; актуализация учетных сведений об объектах, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду. Все запланированные мероприятия выполнены.

Применение перспективных технологий и решений

Общество не применяет данные технологии.

Раздел 9. Корпоративное управление

9.1. Органы Общества

Органами Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Единоличный исполнительный орган - Генеральный директор Общества.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

Общее собрание акционеров

Собрание является высшим органом Общества, принимающим решения по наиболее важным вопросам деятельности. Акционеры – владельцы обыкновенных акций, имеют право голоса при принятии решений Собранием по всем вопросам его компетенции. За отчетный период было проведено 1 (Одно) Собрание Общества 23.05.2025.

Совет директоров

Совет директоров Общества состоит из 5 (Пяти) членов. В 2025 году действовали два состава Совета директоров Общества – состав, избранный решением годового Собрания 27.05.2024 (протокол от 28.05.2024 № 2) и состав, избранный решением единственного акционера 23.05.2025 (протокол от 26.05.2025 № 7 заседания Совета директоров ПАО «Якутскэнерго») в соответствии с которым 5 из 5 членов Совета директоров вновь избраны на новый срок.

Сведения о членах Совета директоров Общества

Таблица № 32

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Год рождения:	Сведения об образовании:	Наименование должности по основному месту работы:	Доля в уставном капитале/ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: %
Председатель Совета директоров					
1.	Коптева Яна Александровна (избрана 21.09.2023, 27.05.2024, 23.05.2025)	1976	высшее	Заместитель директора департамента по экономическому анализу Департамента тарифного регулирования и экономического анализа ПАО «РусГидро»	0
Члены Совета директоров					
2.	Плесяк Андрей Владимирович (избран 21.09.2023, 27.05.2024, 23.05.2025)	1973	высшее	Начальник управления планирования инвестиционных программ Департамента экономического планирования и инвестиционных программ ПАО «РусГидро»	0
3.	Алексеев Гаврил Николаевич (избран 21.09.2023, 27.05.2024, 23.05.2025)	1979	высшее	Генеральный директор ПАО «Якутскэнерго»	0
4.	Тюльпанов Евгений Викторович (избран 21.09.2023,	1983	высшее	Начальник Управления корпоративных событий подконтрольных обществ Департамента корпоративного управления	0

	27.05.2024, 23.05.2025)			ПАО «РусГидро»	
5.	Чурилов Дмитрий Викторович (избран 21.09.2023, 27.05.2024, 23.05.2025)	1972	высшее	Директор Департамента топливообеспечения ПАО «РусГидро»	0

В течение 2025 года членами Совета директоров Общества сделки с акциями АО «Теплоэнергосервис» не совершались.

Отчет о работе Совета директоров

В 2025 году проведено 12 заочных голосований Советов директоров на которых было рассмотрено 59 вопросов.

Персональное участие членов Совета директоров Общества, принявших участие в звочных голосованиях в 2025 году:

Таблица № 33

№№	Фамилия, имя, отчество	Всего заседаний/участие в заседаниях	% участия в заседаниях
1.	Коптева Яна Александровна	12/12	100
2.	Плесяк Андрей Владимирович	12/12	100
3.	Тюльпанов Евгений Викторович	12/12	100
4.	Чурилов Дмитрий Викторович	12/12	100
5.	Алексеев Гаврил Николаевич	12/12	100

Среди наиболее значимых вопросов, рассмотренных Советом директоров Общества, являлись:

- утверждение скорректированного бизнес-плана Общества на 2025 год и отчетов об его исполнении;
- утверждение внутренних документов;
- утверждение целевых значений ключевых показателей эффективности Общества на 2025 год;
- принятие решений в рамках утвержденного Положения о вознаграждениях и компенсациях отдельным категориям руководящих работников Общества;
- рассмотрение вопросов, связанных с проведением годового и внеочередных Общих собраний акционеров;
- утверждение бизнес-плана на 2026 год и отчетов об исполнении бизнес-плана Общества за 2025 год;
- утверждение Типовых условий для привлечения заимствований;
- утверждение Планов заимствований Общества;
- утверждении Страховщиков Общества на 2026 год;
- утверждении Программы страховой защиты на 2026 год;
- утверждение Лимитов стоимостных параметров заимствований Общества на 2026 год;

- утверждение Плана заимствований на 2026 год;
- утверждение Реестра непрофильных активов Общества в новой редакции;
- утверждение Плана мероприятий по реализации непрофильных активов на 4 квартал 2025 года - 2026 год;
- ликвидация Алданского филиала АО «Теплоэнергосервис»:
- одобрение отдельных сделок.

Единоличный исполнительный орган

В соответствии с Уставом Общества, полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет Генеральный директор Общества.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен.

В отчетном периоде Генеральным директором Общества на основании решений Совета директоров АО «Теплоэнергосервис» от 16.07.2020 (протокол от 17.07.2020 № 9 - избрание), от 16.07.2021 (протокол от 19.07.2021 № 9 - продление полномочий), от 30.05.2022 (протокол от 31.05.2022 № 7 - продление полномочий), от 22.05.2025 (протокол от 22.05.2025 № 7) является:

Трофимов Максим Макарович

Год рождения: 1974

Сведения об образовании: высшее

Доля в уставном капитале/ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%.

9.2. Утвержденные ключевые показатели эффективности

Достижение результатов эффективной деятельности Общества оценивается применяемой в Обществе системой КПЭ. Система КПЭ используется в качестве инструмента планирования, оценки и контроля текущего состояния Общества и создания основы для принятия управленческих решений на среднесрочном уровне.

Порядок утверждения состава (с удельными весами), целевых значений КПЭ, функциональных ключевых показателей эффективности (ФКПЭ) и показателей депремирования, Порядка расчета показателей Системы КПЭ Общества регулируется следующими документами:

Решением Совета директоров Общества 25.09.2025 (протокол от 25.09.2025 № 10) утверждены следующий состав, удельный вес и годовые целевые значения КПЭ, ФКПЭ и показателей депремирования для Общества на 2025- 2027 годы:

№	ПОКАЗАТЕЛИ	Ед изм.	Целевые значения	Удельный вес
КПЭ финансово-экономические				
1.	Рентабельность собственного капитала (ROE)	%	100%	5%
2.	Чистая операционная рентабельность (ROS)	%	100%	5%
3.	EBITDA	%	100%	5%
4.	Чистый Долг / EBITDA	%	100%	5%
5.	Уровень оплаты энергоресурсов	%	100%	10%
КПЭ специализированные отраслевые				
6.	Установленная электрическая мощность	%	100%	5%
7.	Уровень потерь тепловой энергии	%	100%	20%
8.	Выполнение графика ввода мощностей и плана	%	85%	30%

	по финансированию и освоению			
9.	Качество проведения закупочных процедур	%	85%	10%
10.	Просроченная дебиторская задолженность	%	100%	5%
ФКПЭ				
1.	Выполнение графика ввода мощностей и плана по Фин. и Осв7	%	100%	100%
ПОКАЗАТЕЛИ ДЕПРЕМИРОВАНИЯ				
1.	Количество крупных аварий	шт.	0	25%
2.	Количество несчастных случаев на производстве	ед.	0	25%
3.	Недостижение результата выполнения утвержденной СЦТ	%	100%	20%

Достижение Обществом установленных КПЭ и ФКПЭ является основанием для премирования менеджмента Общества.

9.3. Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов управления Общества

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества в отчетном году производилась в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров АО «Теплоэнергосервис» вознаграждений и компенсаций, утвержденным внеочередным Общим собранием акционеров АО «Теплоэнергосервис» 18.04.2022 (протокол от 19.04.2022 № 8 заседания Совета директоров ПАО «Якутскэнерго» - Единственного акционера Общества).

За участие в заседании Совета директоров члену Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 1 (Одной) минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации на день проведения заседания Совета директоров, в течение 30 (Тридцати) дней с даты заседания Совета директоров.

Общий размер вознаграждения каждого члена Совета директоров не должен превышать базовый размер вознаграждения, определяемый Положением.

Совокупный размер вознаграждения членам Совета директоров Общества в 2025 году, составил 771 575 (Семьсот семьдесят одна тысяча пятьсот семьдесят пять) руб.

Выплата вознаграждений и компенсаций единоличному исполнительному органу производится в соответствии с условиями трудового договора и Положением об условиях оплаты труда должностных лиц руководящего состава подконтрольных организаций ПАО «РусГидро», к которому Общество присоединилось и признало его в качестве внутреннего документа решением Совета директоров Общества 07.07.2023 (протокол от 07.07.2023 № 9).

9.4. Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества годовым Собранием избирается Ревизионная комиссия на срок до следующего годового Собрания.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии АО «Теплоэнергосервис» в новой редакции, утвержденным решением единственного акционера Общества 23.06.2020 (протокол от 25.06.2020 № 13 заседания Совета директоров ПАО «Якутскэнерго»).

Согласно пункту 12.1 Устава Общества, Ревизионная комиссия избирается по требованию акционера, в связи с тем, что единственный акционер не направлял в Общество требование об избрании Ревизионной комиссии Общества на Собрании акционеров по итогам 2024 года, Ревизионная комиссия Общества не избиралась.

9.5. Управление рисками

Общество осуществляет управление рисками в рамках системы внутреннего контроля и управления рисками (далее - СВКиУР) Общества.

Функционирование СВКиУР Общества осуществляется в рамках СВКиУР Группы РусГидро и регулируется следующими документами:

- Политикой в области внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро, которая утверждена решением Совета директоров ПАО «РусГидро»;

- Положением о системе внутреннего контроля Группы РусГидро;

Общество присоединилось к указанным документам 02.06.2020 протокол Совета директоров Общества от 04.06.2020 № 7.

- Положением об управлении рисками Группы РусГидро в новой редакции Общество присоединилось решением Совета директоров АО «Теплоэнергосервис» 30.04.2025 (протокол от 30.04.2025 № 6).

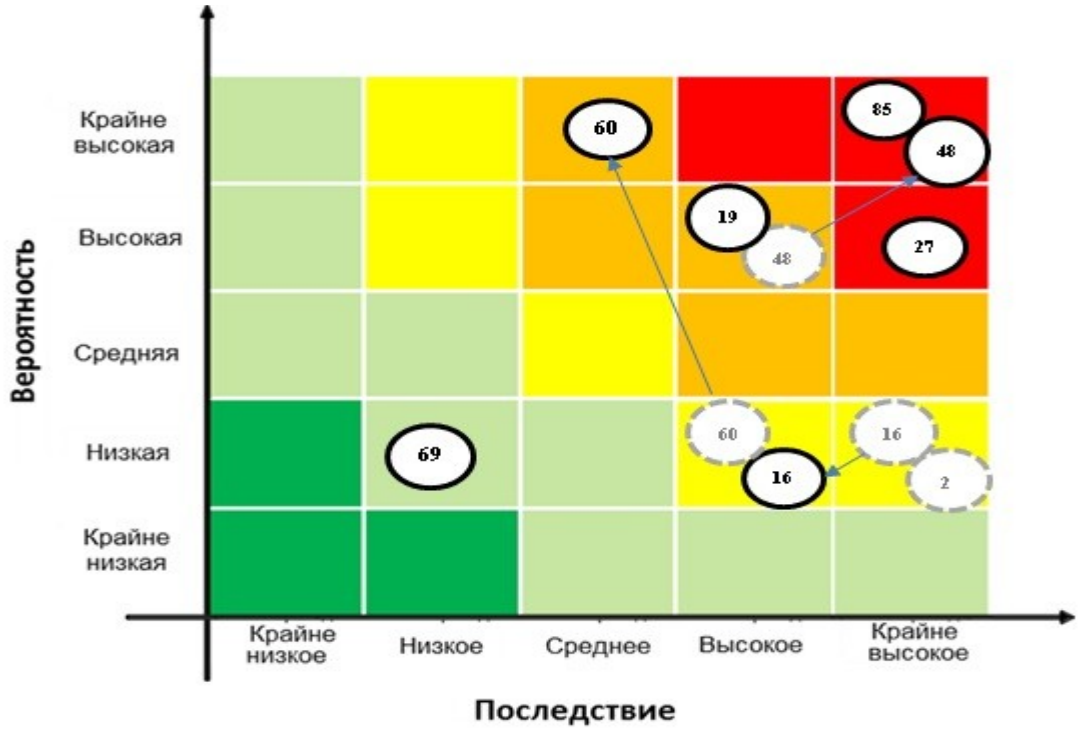
Стратегические риски определяются на верхнем уровне Группы РусГидро с учетом их влияния на достижение стратегических целей, которые заявлены в Стратегии развития Группы РусГидро.

Информация по рискам подготовлена с учетом мониторинга Плана мероприятий по управлению рисками АО «Теплоэнергосервис» на 2025 год, а также Плана мероприятий по управлению рисками Общества на 2026 год.

Указанные ниже риски могут существенно повлиять на операционную деятельность Общества, его ликвидность, инвестиционную деятельность. Они определяются спецификой деятельности Общества, а также целями и задачами в области системы внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро, ситуацией в регионе присутствия.

Некоторые риски, которые не являются значимыми на данный момент, могут стать материально существенными в будущем. Все оценки и прогнозы, представленные в Годовом отчете, должны рассматриваться в контексте с данными рисками.

Приоритизированный реестр ключевых рисков АО «Теплоэнергосервис» на 2026 год представлен на тепловой карте:



Оценка риска на 2026 г.

Оценка риска на 2025 г.

Описание ключевых рисков АО «Теплоэнергосервис» на 2025 год с прогнозной оценкой на 2026 год:

Таблица № 34

Номер риска	Наименование риска	Итоги мониторинга риска за 2025 год[1]	Прогнозная оценка на 2026 год[2]
27	Несвоевременная оплата потребителями / контрагентами	Риск не реализовался	Риск оценен как крайне высокий
85	Рост дебиторской задолженности за поставку электроэнергии (мощности), теплоэнергии	Риск реализовался	Риск оценен как крайне высокий
48	Процентный риск	Риск не реализовался	Риск оценен как крайне высокий
2	Дефицит запаса топлива	Риск не реализовался	Риск не включен в ПУР 2026
60	Рост текущих расходов относительно установленных показателей (тарифов,	Риск не реализовался	Риск оценен как высокий

1 Итоги мониторинга определены в соответствии с индикатором в Плане мероприятий по управлению рисками на 2025 г. (Приказ от 06.12.2024 № 940)

2 Прогнозная оценка определена в соответствии с Планом мероприятий по управлению рисками на 2026 год (Приказ от 02.12.2025 № 1031).

Номер риска	Наименование риска	Итоги мониторинга риска за 2025 год	Прогнозная оценка на 2026 год
	надбавок, договоренностей)		
16	Нарушение сроков поставки оборудования/материалов	Риск не реализовался	Риск оценен как средний
69	Ухудшение параметров технического состояния оборудования, зданий, сооружений	Риск не реализовался	Риск оценен как низкий
19	Невыполнение плана по выручке (Управление продажами электроэнергии, мощности и теплоэнергии)	Риск не включен в ПУР 2025	Риск оценен как высокий

Управление коррупционным риском

Обществом осуществляется непрерывная деятельность по минимизации коррупционных рисков, профилактике и противодействию коррупции, основанная на законодательстве Российской Федерации, применимом международном законодательстве и лучших практиках, в том числе:

- внедрена система корпоративных политик и стандартов, регламентирующих вопросы антикоррупционной деятельности, определяющих основные цели, задачи, принципы и направления профилактики и противодействия коррупции;
- реализуется комплекс мероприятий, направленных на снижение коррупционных рисков в Обществе, обеспечение соответствия деятельности Общества требованиям российского и международного законодательства, в том числе:

- разработка, актуализация базы локальных нормативных документов (актов) по противодействию коррупции;
- обеспечение информированности работников о требованиях антикоррупционного законодательства;
- организация работы по проверке сообщений о фактах противоправных действий;
- проведение обучения и тестирования работников;
- выявление и предотвращение конфликтов;
- совершенствование системы внутреннего контроля.

Основные результаты за отчетный год

Таблица № 35

№ п/п	Показатель	Результат (количество)
1.	Количество подтвержденных случаев коррупции в отношении Общества или его работников	0
2.	Принятые меры по признакам конфликта интересов (далее - КИ): - выявлено/рассмотрено ситуаций КИ - принято мер по ситуациям (количество ситуаций, в отношении которых приняты меры)	2
3.	Количество рассмотренных обращений по признакам нарушений: - количество подтвердившихся обращений - количество подтвердившихся обращений, в отношении которых приняты меры	2

№ п/п	Показатель	Результат (количество)
4.	Ознакомление работников (при приеме на работу или повторно) с ЛНД(А) по противодействию коррупции	668
5.	Обучение (тестирование) работников по вопросам противодействия коррупции	280
6.	Информирование/ознакомление контрагентов с принятой в Обществе политикой противодействия коррупции	610
7.	Иные мероприятия по профилактике коррупции: - актуализация/утверждение ЛНД (А) - взаимодействие с госорганами и т.п.	3

- внедрена система корпоративных политик и стандартов, регламентирующих вопросы антикоррупционной деятельности, определяющих основные цели, задачи, принципы и направления профилактики и противодействия коррупции;
- реализуется комплекс мероприятий, направленных на снижение коррупционных рисков в Обществе, обеспечение соответствия деятельности Общества требованиям российского и международного законодательства, в том числе:
  - разработка, актуализация базы локальных нормативных документов (актов) по противодействию коррупции;
  - обеспечение информированности работников о требованиях антикоррупционного законодательства;
  - организация работы по проверке сообщений о фактах противоправных действий;
  - проведение обучения и тестирования работников;
  - выявление и предотвращение конфликтов;
  - совершенствование системы внутреннего контроля.

9.6. Уставный капитал

По состоянию на 31.12.2025 уставный капитал Общества составляет 1 038 899 131 (Один миллиард тридцать восемь миллионов восемьсот девяносто девять тысяч сто тридцать один) руб.

Структура уставного капитала по категориям акций *Таблица № 36*

Категория (тип) акции	Обыкновенные
Общее количество размещенных акций	1 038 899 131
Номинальная стоимость 1 акции	1 рубль
Общая номинальная стоимость, руб.	1 038 899 131

9.7. Структура уставного капитала

Таблица № 37

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале по состоянию на:	
	01.01.2025	31.12.2025
ПАО «Якутскэнерго»	100	100

Общее число лиц, зарегистрированных в реестре акционеров АО «Теплоэнергосервис» по состоянию на 31.12.2025 - 1, номинальные держатели – 0.

В распоряжении Общества нет акций, у Общества нет подконтрольных юридических лиц.

9.8. Общество на рынке ценных бумаг

Ценные бумаги АО «Теплоэнергосервис» не торгуются на рынке ценных бумаг.

9.9. Распределение прибыли и дивидендная политика

В обществе отсутствует Положение о дивидендной политике, так как Общество считает достаточным описание порядка расчета и выплаты, размера дивидендов в статье 6 Устава Общества.

При этом, Общество не принимает решений о выплате дивидендов, в том числе, если такое решение является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности Общества (например, при недостаточности у Общества прибыли за отчетный год, при недостаточности величины денежного потока (недостаточности денежных средств) и т.д.).

Размер выплаченных АО «Теплоэнергосервис» дивидендов, тыс. руб. (общая сумма в год):

Таблица № 38

Дивиденды	2023	2024	2025
Всего, в том числе:	0	0	0
на обыкновенные акции	0	0	0

В 2023-2025 годах дивиденды Обществом не начислялись и не выплачивались.

Раздел 10. Закупочная деятельность

Закупки у предприятий малого и среднего предпринимательства (МСП) за 2025 год

- закупки у субъектов МСП – 1 536 678,90 тыс. руб., 68,14%;
- закупки, участники которых только субъекты МСП – 990 252,70 тыс. руб., 43,91%.

Контакты и иная справочная информация для акционеров и инвесторов

Полное фирменное наименование Общества: **Акционерное общество «Теплоэнергосервис»**
Сокращенное фирменное наименование Общества: ***АО «Теплоэнергосервис»***
Место нахождения: Российская Федерация, г. Якутск
Почтовый адрес: 677001, Республика Саха (Якутия), г. Якутск, пер. Энергетиков 1, «А».
Адрес страницы в сети Интернет: http://tes-ykt.ru

Информация об аудиторской организации:
Полное фирменное наименование:
Общество с ограниченной ответственностью «ФинЭкспертиза»
ОГРН: 1027739127734

Информация о регистраторе Общества:
Полное фирменное наименование:
Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС»
ОГРН: 1027700003924

Глоссарий

АББРЕВИАТУРЫ	
ОАО	Открытое акционерное общество
АО	Акционерное общество
АК	Акционерная компания
ПАО	Публичное акционерное общество
ДЗО	Дочерние и зависимые общества
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
РФ	Российская федерация
РС (Я)	Республика Саха (Якутия)
ОП	Обособленное подразделение
ГУП	Государственное унитарное предприятие
МУП	Муниципальное унитарное предприятие
ГВС	Горячее водоснабжение
ХВС	Холодное водоснабжение
ЖКХ	Жилищно-коммунальное хозяйство
ГКЦП РС(Я)	Государственный комитет по ценовой политике Республики Саха (Якутия)
НОУ	Негосударственное образовательное учреждение
ГАПОУ РС(Я)	Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение Республики Саха (Якутия)
ГОУ	Государственное образовательное учреждение
КорУнГ	Корпоративном университете гидроэнергетики
ННОУ «УПЦ»	Негосударственное (частное) некоммерческое образовательное учреждение «Учебно-производственном центре энергетики»
ДДУ	Детские дошкольные учреждения
ГКПЗ	Годовая комплексная программа закупок
КВМ	Котел водогрейный модернизированный
ПТК	Пожарно-техническая комиссия
ДПФ	Добровольные пожарные формирования
ДМС	Добровольное медицинское страхование
ТЭР	Топливно-энергетические ресурсы
СВКиУР	Система внутреннего контроля и управления рисками
МСОП	Международный союз охраны природы
АППЛ	аналогичного показателя прошлых лет

ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ	
Гкал Гигакалория	единица измерения тепловой энергии
Гкал/ч Гигакалория/час	единица измерения тепловой мощности
кВ Киловольт	единица измерения напряжения
кВт ч Киловатт-час	единица измерения выработанной электрической энергии
км^2	квадратные километры
м^3	метры кубические
пог. км	погонный километр
пог. м	погонный километр
КВт Киловатт	единица измерения электрической мощности
т.у.т.	тонна условного топлива
ТЕРМИНЫ	
Аттестация	метод оценки персонала, при котором оценивается эффективность работы
Бизнес – процесс	устойчивая, целенаправленная совокупность взаимосвязанных видов деятельности, которая по определенной технологии преобразует входы и выходы, представляющие ценность для потребителя
Кадровая политика	система правил и норм (которые должны быть осознаны, и определенным образом сформулированы) приводящая человеческий ресурс в соответствии со стратегией фирмы
Кадровый резерв	группа руководителей и специалистов, обладающих способностью к управленческой деятельности, отвечающих требованиям, предъявляемым должностью того или иного ранга, подвергшихся отбору и прошедших систематическую целевую квалификационную подготовку
Корпоративная культура	сочетание норм, ценностей и убеждений, принимаемых большей частью компании, проявляется в философии и идеологии управления, ценностных ориентациях и нормах поведения персонала
Миссия	смысл существования, предназначения организации, который отличает ее от конкурентов
Мотивация	механизм активизации деятельности работника на рост результативности и эффективности труда, на достижение целей Компании
Оценка персонала	система принципов, форм и методов оценки качественных характеристик (способностей, мотивационных установок, свойств) работников, с целью определения уровня квалификации, знаний, практических навыков, деловых и личностных качеств работника, качества труда и его результатов и установления их соответствия (несоответствия) занимаемой должности
Потребительский	сфера обращения тепловой энергии (мощности) с участием

(розничный) рынок тепловой энергии (мощности)	энергоснабжающих организаций и потребителей
Политика управления персоналом	система принципов, норм требований, определяющих основные направления, формы и методы работы с персоналом, направленных на раскрытие потенциала работников для достижения стратегических целей и задач компании

РЕДАКТОРСКИЕ ДОПУЩЕНИЯ В ТЕКСТЕ ОТЧЕТА

Термин	Текстовое допущение
Акционерное общество «Теплоэнергосервис»	АО «Теплоэнергосервис»
Дочерние и зависимые общества ПАО «Якутскэнерго»	ДЗО ПАО «Якутскэнерго»
Совет директоров ПАО «Якутскэнерго»	СД ПАО «Якутскэнерго»
Совет директоров АО «Теплоэнергосервис»	СД АО «Теплоэнергосервис»
Устав АО «Теплоэнергосервис»	Устав АО «Теплоэнергосервис», Устав
ПАО «Якутскэнерго»	Материнская компания, Общество

Приложение 1. Заключение аудиторской организации, Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2025 год